

化工行业供应链可持续发展倡议

活动报告 2019

内容概要

								
前言	行业共同愿景	组织架构	足迹	全球增长	前进之路	社区	外展	加入TfS
4	6	8	10	12	14	16	20	26

前言

尊敬的“携手可持续发展倡议”（TfS）组织成员、挚友与支持者：

2019年，TfS砥砺前行，履行改善化工行业供应链可持续发展的远大使命。这一成就归功于23家成员公司及其采购团队的全情投入，以及50多个团队成员领导TfS全球活动时的辛勤付出。

我们立足一系列全新目标，扩大组织影响力，为超过4,800家供应商提供评估项目。其中，已有1,700家供应商改善其自身可持续发展绩效，直接影响所有23家成员公司的供应链。这些成果充分体现我们的信念：对单一企业的审计/评估也是对所有关联企业的审计/评估。TfS亦迎来首家中国成员公司—万华化学集团股份有限公司，进一步加强我们在中国的区域性活动，标志着TfS全新旅程已扬帆起航。

组织与EcoVadis、Intertek、SGS、DQS集团、ERM等重要合作伙伴密切合作，这对履行使命和承诺，不断学习和进一步发展至关重要。

2019年5月，我们选出新一届指导委员会，携手所有成员公司，在未来两年共同引导TfS继续前行。我们将充分利用TfS自2011年成立以来积累的丰富经验、理念和坚实基础，力求发展。
我期待在2020年5月召开的下一届TfS大会，届时将宣布2020往后的战略要务。

我谨代表全体TfS社区和指导委员会成员，感谢所有成员公司、支持者和挚友们的大力支持。让我们共同打造一个具有重要意义和诸多机遇的新十年。

顺祝商祺！

Bertrand Conquéret

“携手可持续发展倡议”（TfS）主席



让我们共同打造一个具有重要意义和诸多机遇的新十年。

亮点



TfS评估
位居前三位的国家

中国	19%
德国	16%
美国	13%

TfS审计
位居前三位的国家

中国	42%
德国	12%
巴西	9%



*其中包括302项组织外部的循环再利用评估。

309个TfS审计项目于2019年完成，并与TfS组织成员分享。

行业共同愿景

TfS - 理念

我们生活在一个前所未有的时代，客户、社会、政府、投资者、所有者、员工等化工行业的利益相关者均在寻求可持续计划和解决方案，打造更清洁、健康的美好未来。



一家化工企业的运营（包括采购）会对人权、童工和气候变化等问题产生深远影响。

许多化工企业均已决定将董事会批准的可持续发展目标纳入公司核心流程，建立可持续发展的公司文化。对化工行业而言，供应链实践是提高公司可持续发展绩效的契机。

为此，六家化工巨头（巴斯夫、拜耳、赢创工业、汉高、朗盛和索尔维）于2011年联合提出“携手可持续发展倡议（TfS）”理念。TfS为化工行业供应链就环境、社会和治理实践提供开创性的透明架构。TfS理念基于成员间的强大合作和郑重承诺，管理复杂业务的标准化流程，以及改善供应链可持续实践的共同愿景。

TfS通过跨公司合作，制定并实施一个集评估、审计和改善化工行业供应链可持续实践于一体的全球性项目，旨在促进成员间的协同增效，高效利用资源。

TfS在化工行业的众多利益相关方之间建立互信

秉持打造美好未来的共同愿景，大胆而有远见的化工业领导企业提出TfS理念，力求在化工行业包括供应商在内的诸多利益相关者间建立信任。“信任”指化工企业积极展现其行动的透明性、责任感和信赖度。“信任”意味着，在全球社会共同追求更好的环境、更高的劳工与人权标准、更高的道德标准和可持续采购的过程中，化工行业是值得信赖依靠的合作伙伴和利益相关者。



可持续供应链 – 全球化工企业差异化战略运营

TfS成员公司认为，可持续供应链赋予公司业务运营真正价值，不仅确保公司应对危机，巩固市场竞争地位，亦提供切实的增长机会。

因此，TfS成员公司将可持续发展作为运营核心。可持续发展意味着确保业务连续性，遵守当下及未来的法律法规，预测并解决利益相关者的担忧，实现投资者的期望。



负责任的采购 – 不断变化的理念体系

TfS倡议从公司供应链入手推动可持续发展，确保可持续发展融入从供应商联系到客户关系维护全流程及一切公司决策。TfS通过沟通、评估和建立供应商体系，让所有成员公司得以推动价值链整体影响。

TfS助力化工企业评估其供应商可持续性发展绩效和成果，并致力于不断改进。可持续且负责任的采购已成为TfS成员公司采购和供应链管理流程中不可或缺的一部分。

组织框架

开创性组织框架融合诸多有效方案，应对复杂多样的化工行业供应商格局。TfS建立这一全球通用的组织框架，以提高化工企业及其供应商的可持续发展绩效透明度；这是迈向持续改善升级之路的第一步。



企业环境绩效评估要求不得造成土壤污染。

TfS倡议在推动化工供应链可持续发展的同时，提高运营效率，并充分利用TfS成员公司及其供应商间的协同效应。TfS倡议的一大关键之处在于所有成员公司共享供应商可持续评估结果。与供应商达成协议后，共享评估结果可减少客户重复评估供应商，减轻官僚体制负担，更加有效地分配资源，给予公司更多时间投入实际改进。TfS成员公司及其供应商均从中受益。

TfS 评估

TfS评估涉及供应商企业可持续性管理方法和绩效评估。特定行业的TfS评估以在线问卷形式进行，需提供相关实施文件以证明，并由专业分析师审查。TfS决定根据国际企业社会责任（CSR）标准实施基本审查流程，并向会员和供应商提供CSR专家反馈。

为确保实行一致可靠的供应商评估方法，TfS选择全球CSR评估领导企业EcoVadis作为合作伙伴和服务提供方。所有TfS评估结果将整合在专用记分卡上，供应商和TfS成员公司均可通过网络平台查阅。

每份记分卡均显示供应商在四大领域（环境、劳工与人权、道德和可持续采购）的优劣势，便于供应商按轻重缓急规划改进措施并制定相应的纠正措施计划（CAP）。供应商和客户亦可沟通纠正措施进程。

TfS 审计

TfS审计由独立的第三方审计员对目标公司的可持续性实践进行现场核查，审计范围通常涉及单一或综合经营场所，例如生产基地或仓库等。TfS审计过程中，审计员将根据管理、环境、健康与安全、劳工与人权以及治理问题等一系列审计标准，考察供应商的可持续发展绩效。TfS针对化工行业要求量身拟定审计协议。

TfS审计并非认证体系，也不代表供应商“通过或失败”，而是在供应商与TfS成员间开启有效对话。借助TfS审计，供应商可制定并实施纠正措施计划（CAP）实现切实改进。

足迹

参与TfS评估和审计的化学生产企业供应商体系不断扩大。
这不仅有利于TfS成员深入了解其供应商体系的可持续发展绩效，
亦有助于调整自身运营的可持续发展绩效。

TfS倡议帮助建立 透明度并树立责任感

就环境、健康与安全、社会责任与商业道德行为，TfS已根据可持续标准评估全球14,000多家供应商。通过分析数据，TfS为化工行业供应商体系提供关键的可持续运作透明度。在这种透明度之下，TfS成员公司有责任与供应商一起在持续改善的道路上齐心协力，精益求精。因此，TfS制定并实施一系列开拓进取的KPI，推动从提高透明度到带来积极影响的正面转变。

TfS KPIs

于2019年1月起实施的一系列TfS评估KPI包括如下三点：

1. TfS成员公司共享库中现有的TfS有效评估量；
2. TfS成员公司共享库中新增的TfS评估量；
3. 最重要的一点是复评后，有效改进的供应商占比。

各TfS成员公司根据自身可持续发展战略和抱负拟定数据，作为TfS整体KPI的一部分。汇总所有目标数据得出TfS全球目标KPI。这些KPI表明每个TfS成员公司都有各自战略，且对TfS整体KPI有较强的协同作用，充分体现齐心协力的力量。

与评估KPI类似，各TfS成员公司都需竭力完成一系列审计项目，包括跟进供应商纠正措施计划的落实，为TfS整体审计项目和抱负做出贡献。

TfS将继续借助各种举措提高供应商透明度，不断改善。供应商通过共享TfS审计或评估的可持续性结果，为TfS建立坚实基础，使客户及供应商能够就改进发起对话。许多供应商在进行TfS评估后，均在可持续发展方面有所改善。

TfS评估与TfS审计 - 地区代表

TfS成员公司会优先要求可持续性较差的供应商进行TfS评估或审计。

TfS评估位居前3位的国家
中国 19%
德国 16%
美国 13%

TfS审计位居前3位的国家
中国 42%
德国 12%
巴西 9%

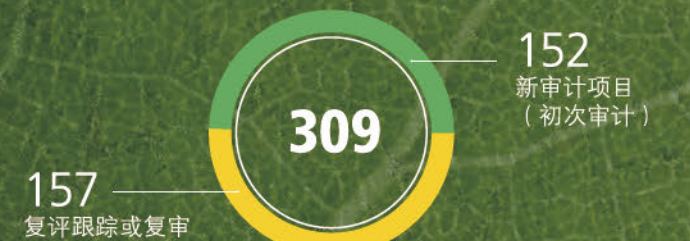
2019年活动

2019年开展并共享4499个TfS评估项目



* 其中包括302项组织外部的循环再利用评估。

2019年开展并共享309个TfS审计项目



TfS共享库，截至2019年12月31日

TfS成员公司积极管理9434项TfS评估。

9,434**

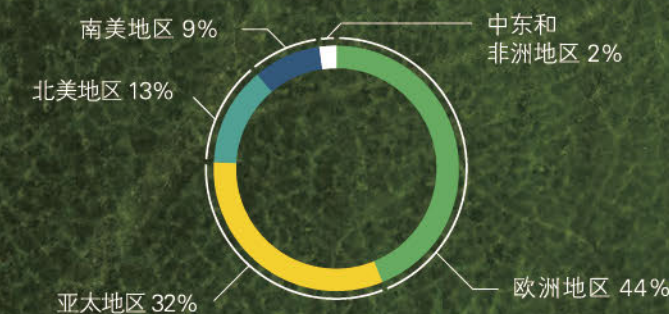
**包括所有低于3年的记分卡。

TfS成员公司积极管理533项TfS审计。

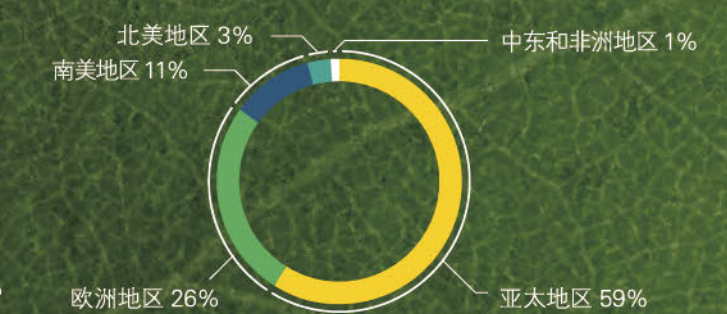
533



2019年各地区TfS评估占比。



2019年各地区TfS审计占比。



全球增长

实现化学供应链全球一体化需要采用全球化方法。TfS正处于战略与地域覆盖范围的扩张阶段。2019年，TfS通过拓展在亚洲、北美和南美地区的活动，为成员公司带来价值增长。



为实施全球增长战略，TfS建立相匹配的结构体系。通过发展战略合作伙伴关系以及在中国、日本、北美和南美地区建立地区团队网络，TfS实现全球化学供应链可持续发展，进而惠及TfS成员公司及诸多供应商企业。

TfS地区团队组织的活动有助于制定针对性的区域主题。与全球工作组的紧密联系又能确保TfS向全球目标前进。

可持续化学供应链的全球标准

完成TfS评估或TfS审计的全球供应商体系体量庞大且不断增长，这充分说明该项目的全球适用性和实用性。TfS坚信该倡议有望成为化学品供应链的全球标杆。

与地区化学品协会达成战略伙伴关系

TfS不断加强促进与地区化学品协会的战略伙伴关系，致力于共同改善化工供应链的可持续发展。

自成立以来，TfS便是欧洲化学工业委员会（CEFIC）的合作伙伴，还与德国化学委员会（VCI）达成合作。

中国作为全球化学品制造商的重要采购区之一，拥有全球最大的化学品市场，其地位至关重要。为进一步扩张中国区业务，TfS正加强其与中国石油和化学工业联合会（CPCIF）的关系。通过签署合作协议，TfS携手CPCIF共同努力提高企业的可持续发展意识，并在中国大力推广TfS倡议，包括鼓励供应商参与TfS计划，组织年度供应商联合培训，以及参加诸多相关会议等。

万华化学 — 中国区首家TfS成员公司

TfS中国团队和CPCIF强强联手，向潜在感兴趣的中国化学公司推广TfS成员资格。2019年，TfS迎来中国首家成员万华化学集团股份有限公司。如今，万华化学已发展成为我们的重要合作伙伴，致力于提高中国化学品供应商和潜在TfS成员公司对TfS理念的认识。



前进之路

2020年，TfS从2016–2020年工作计划的基础上过渡，重新定义组织的发展战略。2020年后的战略旨在增强和发展TfS的核心优势，确保我们以强大合作倡议组织的形式，继续奋斗，实现共同愿景：改善化工行业供应链可持续发展。

因此，战略重点将立足于能体现TfS主要特色的核心支柱。

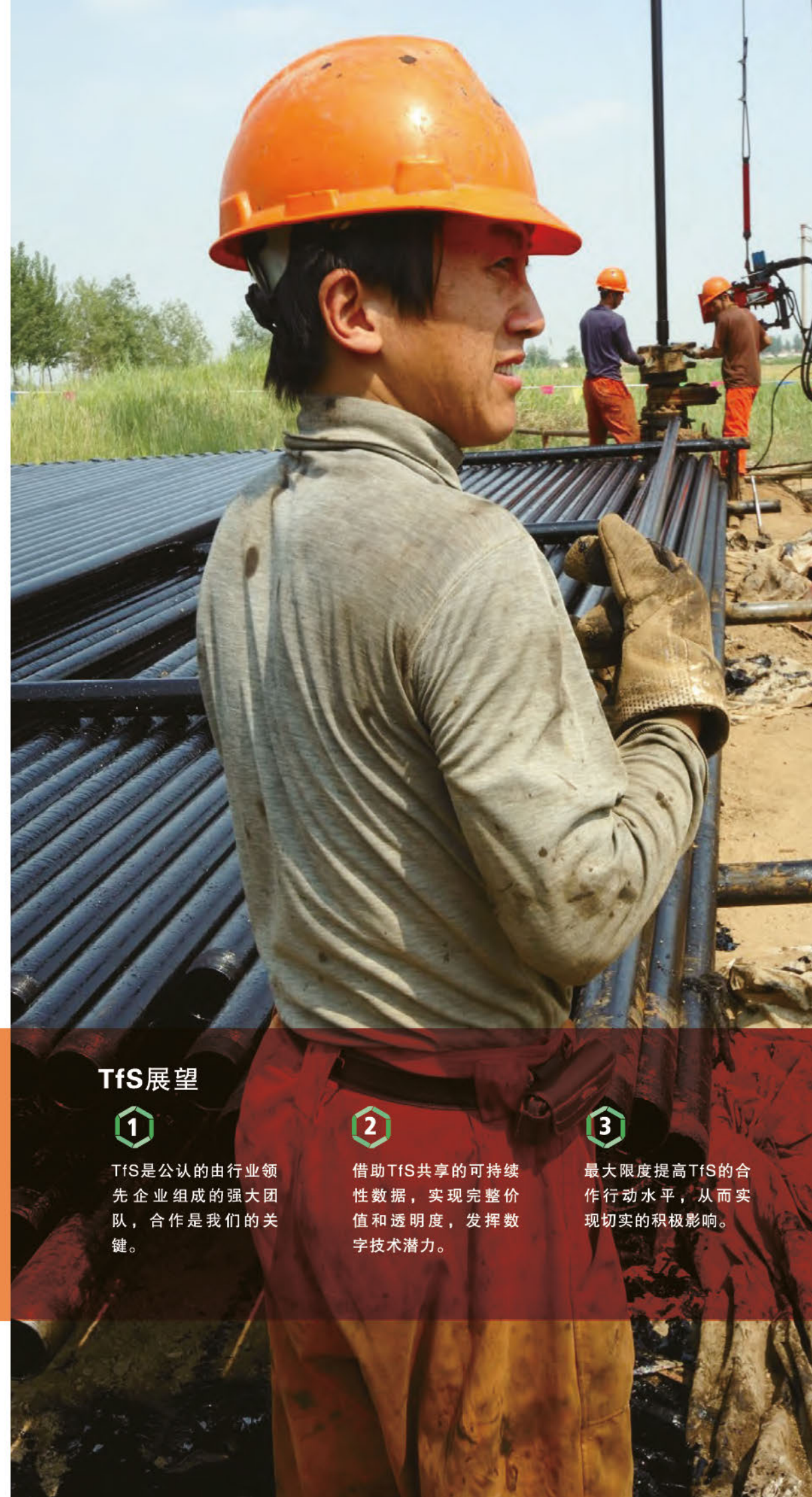
第一支柱着重于确保TfS组织是公认由行业领先企业组成的强大团队，合作是我们的关键，TfS社区将得到进一步发展。

第二支柱着重于借助TfS共享的可持续性数据，实现完整价值和透明度，发挥数字技术潜力。

第三支柱旨在最大程度提高TfS的合作行动水平，从而实现切实的积极影响。例如，打造兼具针对性和相关性的供应商发展机会，同时兼顾新兴发展趋势。最后，工作计划亦明确亚洲这一关键市场的战略性扩张对于TfS的持续性成功至关重要。

TfS广纳成员公司意见，首席采购官（CPO）、TfS工作组成员以及TfS地区团队均发表各自见解，同时亦征询利益相关者，最终综合制定这一发展战略。TfS力求打造一个所有成员积极响应且认可的美好愿景。

TfS取得持续成功的关键在于对亚洲这一重要市场的战略性关注。



可持续采购旨在降低环境影响，提升最佳社会效益。

TfS展望

1

TfS是公认的由行业领先企业组成的强大团队，合作是我们的关键。

2

借助TfS共享的可持续性数据，实现完整价值和透明度，发挥数字技术潜力。

3

最大限度提高TfS的合作行动水平，从而实现切实的积极影响。

社区 – TfS

一个以成员为导向的组织机构

点对点网络

TfS组织是由欧洲、中国、日本、南美、北美地区领先化学公司组成的企业网络。成员公司齐心协力，团结一致。TfS作为一个以成员为导向的组织，其成员公司的贡献与资源整合发挥了重要作用，推动TfS理念不断发展。TfS组织以点对点网络的方式运作，为全球化学品公司首席采购官提供优质平台，便于相互结识、分享想法、借鉴优秀实践、相互学习、汲取灵感并落实实际行动。TfS组织严格遵守反托拉斯与相关法律，隔年（最近一次为2019年）由外部律师事务所进行第三方评估。

TfS成员公司共同塑造化工行业的未来。

TfS 工作组

组织内部工作涉及4个TfS工作组。各工作组团队负责开展和管理TfS倡议的不同项目和方向，团队成员来自各成员公司，使TfS成为名副其实的以成员为导向。TfS工作组还会就正在进行的项目向TfS指导委员会提交建议。组织成员的积极参与对于倡议的成功至关重要。

TfS大会于2019年5月23日在阿姆斯特丹举行。



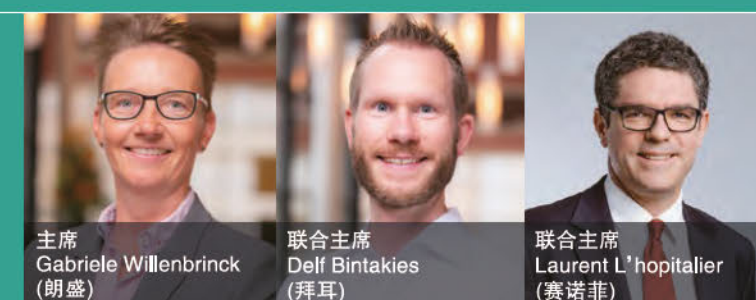
全球工作组

工作组1

治理与合作伙伴

责任范围：

- 制定组织的治理结构
- 协调组织的外部合作伙伴



主席
Gabriele Willenbrinck
(朗盛)

联合主席
Delf Bintakies
(拜耳)

联合主席
Laurent L'hopitalier
(赛诺菲)

工作组2

TfS 评估

责任范围：

- 制定TfS评估内容
- 管理与服务提供商EcoVadis的关系



主席
Sabine Zallinger
(瓦克)

联合主席
Judit Berger
(赢创)

联合主席
Albert Glissenaar
(索尔维)

工作组3

TfS 审计

责任范围：

- TfS审计项目与进程
- 与TfS办事处共同管理审计公司



联合主席
Andrea Franke
(拜耳)

联合主席
Christopher Easton
(先正达)

工作组4

TfS 沟通与供应商管理

责任范围：

- 内部和外部沟通
- 邀请供应商相关的活动，例如供应商学会的发展与活动的组织



主席
Astrid Bosten
(汉高)

联合主席
Sila Vogiatzaki
(科莱恩)

法律顾问



法律顾问
Dr Arne Ott
(赢创工业)

TfS 地区运营委员会

TfS 北美

主席: Rachel Sheridan (赢创工业)
兼任工作组职务



TfS 拉丁美洲

主席: Sheila Tazinazzo (科莱恩)
兼任工作组职务



TfS 亚太地区

TfS 亚洲区运营委员会
负责人: Cheng Xu (朗盛)
兼任工作组职务



TfS 日本

TfS 日本团队于2019年成立，
团队组织结构将于2020年上
半年确定。

TfS 办事处

TfS 办事处成员包括1名总经理和3名经理，主要负责支持和推动TfS工作组的活动，准备并协助TfS大会和指导委员会会议，以及准备与管理批准的预算。

TfS 总经理承担组织的日常领导和TfS办事处的管理工作。TfS 经理负责各自领域专长的工作组或跨工作组任务。

随着TfS组织的日益壮大，逐渐发展成全球性倡议组织，TfS 办事处增设专职通讯经理岗位。此举突出反映TfS组织内部沟通和买卖双方参与的重要性日益提高。

TfS 办事处现有4名员工：



Gabriele Unger 博士
总经理



Micol Tomassini Barbarossa
经理



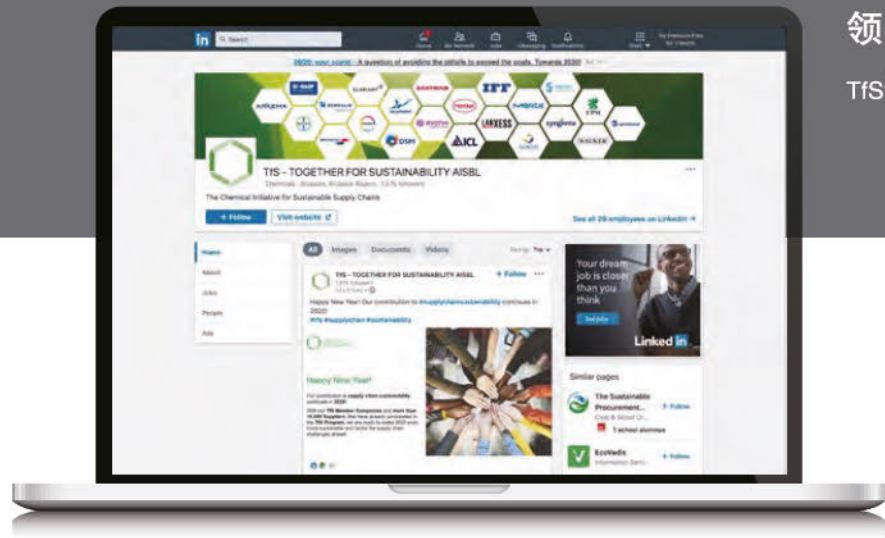
Maria De Rycke
通讯经理



Marina Vese
经理

外展

通讯活动



领英

TfS领英账号每周更新，推动社区发展。



视频

2019年，TfS发布一系列目的多样的视频：

媒体

一系列文章快讯发布于各类出版物：



从左至右：《CheManager》，2019年9月刊、《UmweltMagazin》，2019年9月刊、《Chimie Magazine》，2019年10月刊。

为什么选择TfS/加入TfS

这一引人入胜的视频讲述了TfS组织的完整发展史，激励更多公司成为TfS倡议组织的成员。

视频中，TfS主席、TfS成员公司首席采购官和TfS总经理讲解成员公司如何共享同一行业愿景，以及TfS计划如何惠及供应商。

TfS 详解

该视频主要面向想要了解或重新认识TfS基本情况的观众。视频介绍选择TfS的原因，TfS如何运作，以及呼吁加入TfS。TfS总经理 Gabi Unger生动讲述TfS倡议、倡议初衷、TfS评估与审计流程、成就与成果、供应商可持续性改善，以及TfS的前进之路。

TfS 在行动

该视频认可所有工作组人员的巨大贡献，呼吁更多人士加入。

《TfS在行动》这一趣味视频，围绕2019年TfS年度研讨会展开，着重TfS的不同关注领域，记录TfS组织协调员、工作组主席、工作组联合主席及成员开展探讨、聆听演讲、辩论和打趣等的片段。《TfS在行动》反映了TfS成员公司和TfS组织所有人的热情、承诺、驱动力和团队合作精神。

外展

供应商参与



TfS的核心理念是提高化工供应链的可持续发展绩效。为增强TfS供应商的整体能力，我们在TfS供应商学会提供全方位信息和能力建设机会，包括线上学习、网络研讨会、最佳实践案例、指导手册、情况说明书以及面对面培训等。此外，TfS亦与英国数字平台提供商2degrees合作，旨在助力企业采取有效措施，通过协作和技术实现真正的可持续发展。

TfS 供应商学会

TfS供应商学会是一个基于TfS网站的信息和知识获取平台，为供应商和其他利益相关者提供各种不同的学习和能力建设机会，包括线上学习、情况说明书、指导手册、最佳实践案例以及有关TfS计划、TfS评估和TfS审计的详细问答。

有关TfS计划的 4个线上学习模块

供应商和其他关联方可通过4个不同的线上学习模块全面了解TfS计划 and 对应部分。模块1“**可持续供应链**”中，TfS介绍了化工行业可持续供应链理念以及TfS所根植的构架。模块2“**TfS简介**”则向观众介绍TfS倡议及整体项目。模块3“**TfS评估**”和模块4“**TfS审计**”详细提供与其他TfS评估相关的对应流程信息。

在整个化学品供应链中，健康与安全至关重要。TfS情况说明书在全球范围内改善数百万员工的劳动条件。

聚焦供应商可持续发展

聚焦供应商可持续发展是TfS在2019年推出的新版块，意在宣扬参与TfS评估/审计项目的可持续发展成功案例，印证参与公司在供应链可持续绩效方面的成功举措。这些案例或最佳实践激发TfS成员供应商间相互学习的目标追求，以此推动改善化学价值链的可持续发展。

指导手册与情况说明书

2019年，TfS委托德国国际企业社会责任战略咨询公司Systain制作指导手册与情况说明书，为健康与安全可持续性主题提供基本信息。

“**工作场所的健康与安全**”指导手册主要面向生产现场的工人，指导如何预防事故发生，如何为紧急情况做准备。而五份情况说明书则作为不同健康与安全领域（主要根据生产地点的管理级别进行划分）的最低要求指南，提供进一步信息支持。

这五份情况说明书涵盖以下主题：

“应急响应”、“消防和疏散安全”、“化学安全”、“工人保护”以及“急救”。指导手册和情况说明书可在TfS官网下载。



网络研讨会和面对面培训有助于通过协作和技术实现可持续性发展。

TfS 评估网络研讨会

2019年，TfS为参与TfS评估的中国供应商组织了一场网络研讨会，指出不足之处。网络研讨会的目的是为供应商提供如何提高可持续性评估得分的相关培训。互动网络研讨会重点探讨企业社会责任问题，共有200多位参与者积极参与。TfS将在2020年继续举办更多此类网络研讨会。

能力建设

Manufacturer 2030 (M2030) bee平台

为扩展供应商开发组合，TfS与英国数字平台提供商2degrees展开合作，旨在帮助企业采取有效措施，通过协作和技术实现可持续发展。在2019年，TfS推出2degrees的知识与协作平台“Manufacturer 2030 (M2030) bee”。M2030 bee平台是一个基于网络的简单工具，帮助TfS供应商获得行业领先的知识和资源支持，从而根据TfS评估和TfS审计要求不断改善环境绩效。该平台为供应商提供各类专业知识，形式多样，如措施、建议、案例研究和专家建议（均获得从业者和行业专家证实）。2019年共有来自六家公司的25位用户对该平台进行测试。TfS将于2020年进入平台试点测试阶段。

面对面培训

2019年5月22日，在上海举办的第11届阿赫玛亚洲国际博览会上，TfS中国团队第四次邀请300多家化工行业供应商和TfS成员公司的代表参加TfS供应商培训活动。时长三小时的培训包含有关TfS倡议、TfS审计和TfS评估的详细信息，以及TfS首家中国成员公司万华化工集团的优秀实践案例。万华分享了从参与TfS审计到积极响应2019年初TfS倡议的完整历程。定期举办面对面研讨会旨在提供行业相关信息和知识，分享TfS改善化工行业供应链可持续绩效的使用。热门主题还包括供应商如何应对日益严峻的国际环境与政策取向，如何有效预估风险，持续跟进和改进企业管理以及与行业合作伙伴的合作关系。

加入 TfS



成员权益

透明度与改善/进步

- 获得有关您在可持续发展各方面的定位等宝贵信息
- 在全球范围内根据各商品/类别对供应商的绩效进行基准评估
- 指出成员公司及其供应商可持续性不足处
- 向TfS组织以外的其他客户展示您的成果
- 最大限度降低与可持续性要求相关的风险

质量

- 提高评估和审计执行质量以及结果跟进

效率

- 一次性与多个客户共享审计和评估结果，提高效率
- 节省时间和资源，避免重复验厂

商业机会

- 加强长期客户关系
- 成为可信赖的公司，拓展商业机会

网络和学习机会

- 从行业领先公司打造的企业网络中获得已共享的供应链可持续发展最佳实践与专业知识
- 参与TfS大会，为制定组织战略议程出力

TfS 治理

TfS是根据比利时法律注册登记的非营利国际组织。

TfS 大会

TfS最高决策机构由各成员公司的首席采购官代表组成，各自拥有投票权。

TfS大会每两年选举TfS主席和TfS指导委员会。2019年的选举结果详见下一页。

TfS 指导委员会

2019年，TfS原主席Rüdiger Eberhard（赢创工业）任期4年后将“接力棒”转给Bertrand Conquéret（汉高）。



指导委员会是组织执行机构。

TfS 成员

TfS队伍正在稳步扩大。截至2019年12月31日，共有23家成员公司。

AkzoNobel

ARKEMA

BASF
We create chemistry



BOREALIS
Keep Discovering

BRENTAG

CLARIANT



DSM

DUPONT

EASTMAN

EVONIK
POWER TO CREATE

Henkel

ICL

iff

LANXESS

MERCK

SANOFI

SOLVAY
asking more from chemistry®

syngenta

UPM

WACKER

WANHUA

€399
billion

TfS化工成员公司的全球营业额高达3990亿欧元。¹

€266
billion

TfS化工成员公司的全球支出高达2660亿欧元。²

1. 根据公司发布的财务报表

2. 预估额



tfs-initiative.com

© 携手可持续发展倡议，2020年