



TOGETHER FOR
SUSTAINABILITY

Cadeia de Suprimentos de Produtos Químicos para um Mundo melhor

Relatório de Atividades de 2020



1 Prefácio

2 TfS Crescer e entregar

4 Padrões mais elevados

4 Estrutura TfS

6 Impacto / Pegada

8 Alguns Números

10 Extensão Estratégica

10 TfS Global

12 Ação Colaborativa

12 Novo fluxo de trabalho TfS: Escopo GHG 3 Emissões

13 Capacidade Global para a Melhora do Desempenho de Sustentabilidade

16 Comunidade mais forte

16 Fortalecimento da Comunidade de Liderança

16 Comunidade TfS mais conectada e informada

18 TfS Fluxo Global de trabalho

20 Comitês Regionais de Operação

21 Escritório da TfS

22 Comunicações

24 Junte-se à TfS

26 Associados

Prefácio

Caros membros do TfS,
fornecedores e amigos,



2020 foi um ano extremamente desafiador para todos nós. As consequências da COVID-19 nos testaram a todos, aumentando a demanda por cadeias de fornecimento ainda mais sustentáveis e resilientes.

Nessas circunstâncias extraordinárias, as cadeias sustentáveis de fornecimento de produtos químicos provaram ser cadeias de fornecimento bastante resilientes: foram ágeis e flexíveis, adaptando-se às condições complexas do mercado. A transformação dos ambientes de mercado, o aumento da pressão regulatória, e a crescente demanda da sociedade por transparência e responsabilidade continuaram desafiando a todos nós.

A TfS e nossas empresas associadas enfrentaram estes desafios e transformaram 2020 em um ano crucial e bem-sucedido, aumentando nosso impacto e influência.

Adaptando-se às singulares circunstâncias, a TfS realizou, em formato digital, todas as suas reuniões internas entre as partes interessadas (desde a Assembleia Geral da TfS, passando pelas iniciativas de engajamento dos CPOs da TfS, até o seu Workshop Anual).

O lançamento e a implantação do TfS Grow&Deliver (*TfS Crescer e Entregar*), a estratégia e o roteiro da TfS para o período de 2020-2025, assinalam um ponto de inflexão na evolução de nossa iniciativa. O Grow&Deliver será um profundo capacitador de inovação, transformando a TfS, a partir da conformidade (compliance), dos processos e da medição, para uma colaboração mais forte, com um impacto tangível.

Uma série de novos projetos e iniciativas, mencionadas ao longo deste relatório, mostram como a iniciativa da TfS, e da Comunidade TfS, se tornarão mais fortes e mais poderosas.

Nosso maior impacto também é resultado do crescimento substancial da TfS de 22 para 29 empresas associadas durante o ano passado: AdvanSix, Archroma, Azelis, Corteva, Kraton, Semperit e Sika. Todas acrescentaram algo ao alcance e diversidade dos associados da TfS.

A proposta de sustentabilidade da TfS é aprimorada com o lançamento de um quinto fluxo de trabalho (*Work Stream*) com foco no desenvolvimento de uma estrutura para medir as emissões de GEE Escopo 3.

As regiões da TfS têm intensificado a sua atuação e aumentado suas atividades, impacto e alcance, através de treinamento de fornecedores e maior desenvolvimento das parcerias.

Estamos ansiosos para celebrar 10 anos da TfS no ano de 2021. Este aniversário nos permitirá refletir sobre as fortes relações que desenvolvemos ao longo dos anos, sobre o trabalho árduo realizado pela Comunidade da TfS, e sobre os resultados que alcançamos em conjunto.

Sinto orgulho ao notar que todas as nossas empresas associadas enxergam agora a sustentabilidade não apenas no centro de suas aquisições, mas também no centro de suas estratégias corporativas.

Gostaria de expressar meus mais profundos agradecimentos a todo o ecossistema da TfS, desde todos os membros de Cpos e Fluxo de Trabalho (*Work Stream*) da TfS, às comunidades de compradores associados em nossas empresas, nossos estimados fornecedores e partes interessadas, e a nossos principais parceiros, Ecovadis e as empresas de auditoria da TfS, pela sua paixão, dedicação e empenho na iniciativa TfS.

Nossas ações de hoje terão um impacto irrevogável sobre o futuro de nosso planeta. Vamos continuar a trabalhar juntos para manter nosso mundo um lugar habitável!

TfS - cadeia de suprimentos de produtos químicos para um mundo melhor!

Bertrand Conquéret
Presidente da TfS

TfS Crescer e entregar

O ano 2020 marca uma nova era estratégica da TfS com o lançamento do **TfS Grow&Deliver** (*TfS Crescer & Entregar*), a estratégia e o roteiro 2020-2025 sob os quais a TfS inovará e expandirá suas atividades.

Grow&Deliver (*Crescer & Entregar*) garantirá que passemos de uma colaboração focada em medição para uma comunidade que entrega um impacto tangível. Tem como base, 4 pilares:

1

Padrões mais Elevados

Vamos nos apoiar nos altos PADRÕES que os membros da TfS têm trabalhado tanto para criar. Este é o nosso DNA. Seremos guardiões de altos padrões para os fornecedores da indústria de produtos químicos, reconhecendo, ao mesmo tempo, que o mundo está mudando e que é nossa necessidade responder efetivamente a uma agenda de responsabilidade em evolução. Para orientar nossa resposta, utilizaremos os vastos recursos e o patrimônio compartilhado que criamos.

2

Extensão Estratégica

Estamos abertos a todas as empresas químicas, em todo o mundo, que estejam em conformidade com os nossos padrões. No entanto, reconhecemos também, que existe a oportunidade de apoiarmos mercados emergentes significativos. Procuraremos expandir estrategicamente o nosso trabalho, alcançando mercados vitais e em crescimento em todo o mundo, e construindo a união com economias onde a TfS possa desempenhar importante função. Trabalharemos com potenciais associados para elevar os padrões e construir capacidades, ao mesmo tempo que estabeleceremos vínculos mutuamente benéficos com outras iniciativas que compartilham objetivos e desafios comuns.





3

Ação Colaborativa

Vamos executar **AÇÃO COLABORATIVA**, construindo abordagens compartilhadas para proporcionar um impacto tangível. Nós tornaremos real nosso desejo compartilhado de mudança e de entregarmos juntos projetos significativos na prática. Ajudaremos a melhorar as condições de trabalho e as normas EHS nas fábricas de apoio à cadeia de suprimento de produtos químicos. Aceitaremos nossa responsabilidade de ajudar a resolver questões significativas de sustentabilidade enfrentadas pelo setor químico de uma forma específica e sob medida.

4

Comunidade mais forte

Nós nos reuniremos como uma **COMUNIDADE**, trabalhando em conjunto com um compromisso comum de melhora. Nós não seremos apenas um grupo de empresas colaborando, mas também seremos uma comunidade de colegas e pessoas comprometidas com o compartilhamento do conhecimento, experiência, e recursos para criar um impacto positivo.



Estes 4 pilares incluem uma série de novos projetos e iniciativas que tornarão a TFS mais forte, mais relevante e impactante, tanto para nossas empresas associadas quanto para a sociedade em geral. Ao longo deste Relatório Anual você descobrirá as novas iniciativas que a TFS desenvolveu e implantou no âmbito da estratégia Grow&Deliver (*Crescer & Entregar*).

Padrões mais Elevados



Estrutura da Tfs
A Tfs é uma iniciativa emblemática e líder global que avalia e audita o desempenho de sustentabilidade das cadeias de fornecimento para empresas de produtos químicos e seus fornecedores.

A estrutura da Tfs - Tfs Assessments (Tfs Avaliações) e Tfs Audits (Tfs Auditorias) - permite às empresas associadas à Tfs medir o desempenho ambiental, trabalhista e de direitos humanos, e o desempenho ético e sustentável das compras de seus fornecedores. Isto ajuda a impulsionar e proporcionar aprimoramentos tangíveis e mensuráveis do desempenho de seus fornecedores - e delas próprias - em termos de sustentabilidade.

A estrutura da Tfs, globalmente aplicável, cria, com ferramentas padronizadas, transparência do desempenho de sustentabilidade das empresas de produtos químicos, e de seus fornecedores, em todo o mundo, fornecendo a base para a colaboração ao melhoramento contínuo do desempenho.

Os resultados das Avaliações Tfs e Auditorias Tfs são, com o consentimento do fornecedor, exclusivamente compartilhados com todas as empresas associadas. Tanto as empresas membros da Tfs quanto seus fornecedores se beneficiam deste compartilhamento de informações, pois os fornecedores reduzem a carga burocrática de múltiplas solicitações de análise de sustentabilidade, garantindo que mais tempo e energia possam ser gastos para melhorar o desempenho da sustentabilidade.



Figura: Vídeo da TFS “Capturar o valor da TFS Audit (Auditoria TFS) – do Plano de Ação Corretiva (PAC) até o final”. A implantação do processo de auditoria revisada foi apoiada por este vídeo.

Avaliações

A TFS avalia a abordagem da gestão de sustentabilidade e o desempenho de um fornecedor. Essa avaliação é conduzida através de um questionário on-line adaptado às especificidades da indústria de produtos químicos, apoiada por documentos que comprovam sua implementação.

A TFS trabalha como parceira e prestadora de serviços com a EcoVadis, líder mundial em avaliações de SER (Responsabilidade Social Empresarial). Os resultados da análise de dados e documentos são combinados em um *scorecard* (quadro de resultados) que é acessível tanto pelos fornecedores quanto pelas empresas associadas à TFS, através de uma plataforma on-line.

Este *scorecard* resume os pontos fortes e as áreas de melhoria relativas às quatro áreas de foco do TFS (meio ambiente, trabalho e direitos humanos, ética, aquisição sustentável).

É um instrumento vital para que os fornecedores melhorem seu desempenho em sustentabilidade e colaborem com as empresas associadas à TFS, em seu Plano de Ação Corretiva (PAC) individual.

Projeto Nível N (Tier-N) da TFS

A transparência multinível (*multi-tier*) (percepção do desempenho de sustentabilidade dos fornecedores diretos) cria oportunidades substanciais para aumentar a proposta de sustentabilidade oferecida pela TFS. As maiores oportunidades são encontradas a montante na cadeia de valor.

A TFS está cooperando com a EcoVadis em um projeto-piloto sobre transparência multinível na cadeia de fornecimento. Se bem sucedida, esta abordagem se tornará a referência de transparência da EcoVadis em outros setores. Em 2020, 6 associados da TFS e 44 de seus fornecedores confirmaram a participação no projeto piloto.

A EcoVadis atualizou sua plataforma com novas características para permitir que empresas associadas à TFS nomeassem fornecedores (Nível N / *Tier N*) que depois convidam um máximo de 10 de seus fornecedores (Nível 2 / *Tier 2*) para participar de uma Avaliação da TFS.

Para as empresas associadas à TFS, o projeto piloto Nível N (*Tier-N*) oferece uma oportunidade única para aumentar drasticamente o tamanho do atual pool de quase 16.000 Avaliações da TFS, e para ampliar ainda mais a transparência e os melhoramentos nas cadeias de fornecimento.



Auditorias

Uma Auditoria TFS é uma avaliação in loco das práticas de sustentabilidade de uma empresa por um auditor externo independente, aprovado pela TFS. O escopo de uma Auditoria TFS abrange um local de negócio de um fornecedor, tal como uma unidade de produção ou um armazém.

Durante uma Auditoria TFS, o desempenho de sustentabilidade do fornecedor é verificado em relação a um conjunto de critérios de auditoria sobre gestão, meio ambiente, saúde e segurança, trabalho e direitos humanos, e questões de governança. Estes critérios foram definidos pela TFS e são adaptados às exigências da indústria de produtos químicos.

A Auditoria TFS produz um Plano de Ação Corretiva (PAC) para que o fornecedor possa trabalhar em melhoramentos tangíveis de sustentabilidade. As auditorias da TFS não são, portanto, um esquema de certificação ou um exercício de "aprovação ou reprovação" para os fornecedores. Elas são um ponto de partida para o diálogo construtivo entre o fornecedor e o Associado da TFS.

Auditorias Virtuais

Devido às restrições causadas pela pandemia da COVID-19, os auditores estão restringidos em suas viagens e entrada nos locais. Devido a esse fato, em 2020, a TFS começou a testar o conceito de auditorias virtuais.

Processo Revisado de Auditoria

Muitos associados da TFS e empresas fornecedoras participam das Auditorias TFS realizadas pelos parceiros da TFS Audit. Eles mergulham profundamente nas práticas de sustentabilidade dos locais de produção e / ou armazéns. Quaisquer observações relacionadas ao seu desempenho de sustentabilidade levam a um PAC.

O processo revisado de Auditoria TFS aborda o grande desafio de trabalhar em ações corretivas e fechar os PACs. Atualmente, muitos PACs permanecem abertos e, portanto, não proporcionam nenhuma melhora tangível no desempenho da sustentabilidade da planta ou do armazém. A TFS ampliou o período de validade dos resultados de Auditoria TFS para 36 meses. Além disso, a TFS fornece novas ferramentas para fomentar a colaboração entre o fornecedor e as empresas associadas da TFS e os auditores da TFS. Várias opções - atualizações de fornecedores, feed-back dos membros, e verificação formal - permitem o monitoramento e a medição do progresso. Isto ajuda a destravar o valor da Auditoria da TFS e a fazer um trabalho suplementar que é ir "do PAC até o final".

Piloto de Auditoria SMETA e PSCI

A TFS está pilotando a acessibilidade de auditorias adicionais relevantes aos membros - sustentando a noção de que "uma Auditoria para um é uma Auditoria para todos". Uma pesquisa realizada por um associado da TFS indicou que, além das Auditorias TFS, os associados aplicam as Auditorias SQAS (já reconhecidas pela TFS e compartilhadas no pool da TFS), as Auditorias de Sustentabilidade específicas da empresa (não compartilhadas devido a restrições legais) e as Auditorias SMETA e PSCI. O esquema piloto compartilha as auditorias SMETA e PSCI e está em funcionamento por 18 meses desde 1 de julho de 2020. Ao final da fase piloto, em dezembro de 2021, os resultados serão avaliados para decidir sobre a diversidade de futuras auditorias da TFS.

Impacto / Pegada

As Avaliações TfS e as Auditorias TfS são projetadas para cobrir uma porcentagem cada vez maior da base de fornecedores dos fabricantes de produtos químicos.

Os conhecimentos resultantes marcam o ponto de partida da colaboração entre as empresas associadas e seus fornecedores para melhorar o desempenho de sustentabilidade destas últimas, bem como das próprias operações comerciais das empresas associadas.

Transparência e colaboração

Até o momento, a TfS avaliou 16.000 fornecedores, globalmente. Os dados resultantes proporcionam transparência sobre como uma proporção significativa da indústria de produtos químicos está operando em termos de sustentabilidade. Com esta transparência vem a responsabilidade de trabalhar com os fornecedores em um caminho para melhorias contínuas e padrões mais elevados.

Para passar da medição de pontuações à criação de impacto tangível, a TfS deve alavancar o potencial de melhoramento fornecido pela Avaliação TfS e pelos dados da Auditoria TfS. A prospecção de dados deve se tornar um instrumento para que os associados da TfS se concentrem nas áreas de melhorias mais impactantes, junto a seus fornecedores. A análise dos dados da Avaliação TfS e da Auditoria TfS fornece uma orientação para a construção de capacitação nos países-alvo.

Avaliações da TfS

A implantação e o desenvolvimento do software "Tableau" para inteligência de negócios e análises, possibilitados pela EcoVadis, permite que a TfS passe de uma análise quantitativa para uma análise qualitativa de dados / quadros de resultados.

O Tableau permite à TfS identificar os principais pontos fortes e fracos em todos os quadros de resultados (scorecards) e detectar os parâmetros ligados às notas mais baixas. Por exemplo: a análise mostra que os fornecedores apresentam as notas mais baixas quando se trata de **Compras Sustentáveis (Sustainable Procurement)** em comparação com outras categorias avaliadas.

A prospecção (mineração) de dados também serve como ferramenta de referência (*benchmarking*) para mostrar onde os fornecedores e as cadeias de fornecimento da TfS estão tendo um bom desempenho.

Por exemplo: as pontuações dos fornecedores da TfS em **Meio Ambiente (Environment)** estão acima da média EcoVadis e, em geral, os fornecedores do pool TfS mostram uma melhor classificação EcoVadis do que a população total da EcoVadis dos fornecedores classificados.

A prospecção de dados também ajudará a identificar os fatores que os fornecedores com melhor desempenho têm em comum. Estas informações contribuirão como um roteiro para os desempenhos mais fracos. Elas revelam diferenças regionais nas áreas de foco e poderiam estabelecer correlações entre a certificação ISO, políticas da empresa, e outras variáveis para pontuação (*score*).

Auditorias da TfS

Dados, mineração e análise dos resultados da Auditoria TfS também oferecem uma grande variedade de oportunidades de melhoria para os fornecedores.

As auditorias da TfS cobrem 5 seções: Gestão, Meio Ambiente, Saúde & Segurança, Trabalho & Direitos Humanos, e Governança, que são analisadas através de 150 perguntas padronizadas, em cada auditoria de fornecedores.

A TfS analisou 1.349 resultados da Auditoria TfS, de fornecedores Nível 1 (Tier-1) que incluem 18.526 resultados de, acordo com o questionário de auditoria.

A seção de auditoria **Avaliação da Gestão (Management Assessment)** mostra um grande número de constatações em quase todos os países e regiões. Especialmente o aspecto Parceiros Comerciais (*Business Partners*) - obter transparência e garantia sobre seus padrões de sustentabilidade - se destaca e ressalta a importância da responsabilidade além dos fornecedores de nível 1 (Tier-1).

No interior da seção **Direitos Humanos (Human Rights)**, a análise dos dados revelou resultados sobre horas de trabalho e salários.

No segmento de auditoria **Saúde & Segurança (Health&Safety)**, a questão da Preparação de Emergência (*Emergency Preparedness*) se destaca como uma necessidade de ação frequentemente detectada entre fornecedores e regiões.

As constatações acima apontam as áreas prioritárias para a melhoria da sustentabilidade e fornecem a base para treinamentos futuros, específicos e feitos sob medida para os fornecedores.

A TfS está aplicando um conjunto de KPIs ambiciosos para impulsionar esta mudança de transparência no sentido do impacto positivo.

16.000 avaliações de fornecedores desde a criação da TfS

KPIs - Avaliações da TfS

Os KPIs TfS para Avaliações rastreiam três dimensões:

- 1 o número de avaliações válidas atualmente no pool compartilhado da TfS,
- 2 o fluxo de novas avaliações sendo compartilhadas no TfS pool, e de forma crucial,
- 3 a porcentagem de fornecedores que mostram melhorias após passar por uma reavaliação.

De acordo com sua estratégia de sustentabilidade e ambição, cada empresa associada à TfS define sua própria meta anual em termos de contribuição para esses KPIs. A agregação de cada uma dessas metas forma os KPIs globais para os quais a comunidade TfS está trabalhando coletivamente. Os KPIs refletem a ideia de que, enquanto cada associado da TfS tem sua própria estratégia individual, essas contribuições são ampliadas, através da colaboração.

A TfS continua a implantar ferramentas para criar mais transparência e melhorias contínuas com os fornecedores. O compartilhamento dos resultados de sustentabilidade através das Auditorias ou Avaliações TfS permite um diálogo sobre aprimoramentos entre os clientes e seus fornecedores. Muitos fornecedores têm demonstrado melhoras de sustentabilidade após uma avaliação através do programa da TfS.

KPIs - Auditoria TfS

Em 2020, a TfS decidiu estender provisoriamente a estrutura de avaliação de metas auto-definidas para todas as empresas associadas à TfS para incluir as Auditorias TfS. Para 2021, com base no sucesso das metas de avaliação auto-definidas, as empresas associadas auto definem suas metas de auditoria do ano. A Assembléia Geral da TfS de 2021 decidirá se os KPIs de Auditoria da TfS auto definidos continuarão a ser aplicados nos anos subsequentes.

Os KPIs da Auditoria TfS incluem:

- 1 Número de relatórios de auditoria válidos no pool de auditoria, e
- 2 Número de auditorias completadas.

Os KPIs de Auditoria 1 e 2 são como os KPIs de Avaliação 1 e 2.

Metas de auditoria auto-definidas fortalecerão a responsabilidade e a propriedade das empresas associadas para suas auditorias e acompanhamento da TfS. Assim como nas Avaliações TfS, os valores do KPI de Auditoria TfS serão desenvolvidos de acordo com a estratégia das empresas associadas e proporcionarão transparência ao Comitê Gestor da TfS. Espera-se que este processo aumente a probabilidade de que as empresas associadas à TfS e a TfS atinjam suas metas, e reduza o mau desempenho.

Referências (Benchmarking):

Análise de dados da avaliação TfS vs. todos os fornecedores avaliados pela EcoVadis

9 687 vs 70 693 <i>Empresas</i>	+ 2,1 44,9 vs 42,7 <i>Pontuação geral</i>	+ 2,7 45,8 vs 43,1 <i>ENV</i>	+ 2,4 47,6 vs 45,2 <i>LAB</i>	+ 1,5 42,1 vs 40,6 <i>FBP</i>	+ 0,9 36,9 vs 36,0 <i>SUP</i>
--	--	--	--	--	--

Alguns Números

Para uma Avaliação da TfS ou Auditoria da TfS, as empresas associadas à TfS priorizam os fornecedores que representam o maior risco de sustentabilidade

Resultados de KPIs Para o Ano 2020 inteiro

Avaliações

KPI 1	KPI 2	KPI 3
10,069	5,316	57%
Avaliações válidas da TfS gerenciadas pelos associados da TfS	concluídas e compartilhadas com todos os associados da TfS em 2020	de fornecedores melhorados após reavaliação

Auditorias

KPI 1	KPI 2	
751	258	75%
Auditorias TfS válidas gerenciadas por associados da TfS	concluídas e compartilhadas com todos os associados da TfS em 2020	de fornecedores melhorados após follow-up sobre o PAC ou nova auditoria

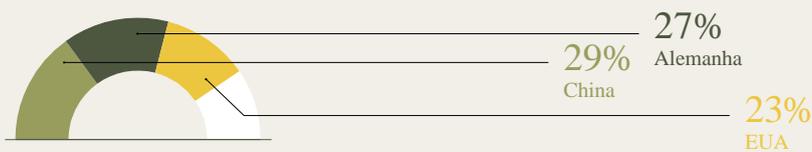


Perspectivas Regionais

Avaliações por regiões em



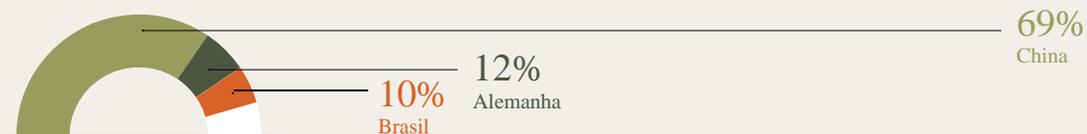
Avaliação dos 3 principais



Auditorias por região



Auditoria dos 3



Extensão Estratégica

TfS Global

As cadeias de fornecimento de produtos químicos são complexas e globais, portanto a TfS mantém **uma abordagem inclusiva**, e está aberta a qualquer empresa de produto químico ao redor do mundo, que compartilhe a ambição de se engajar com os fornecedores em avanços na sustentabilidade.



A estratégia da Tfs Grow&Deliver (*Crescer & Entregar*) inclui a decisão de estender ainda mais a Tfs a mercados vitais e em crescimento em todo o mundo, e construir uma associação em economias onde a Tfs possa desempenhar a mais importante função e causar o maior impacto.

A China é uma prioridade, com outros países da região da APAC (Ásia Pacífico), especificamente Japão, Índia e Cingapura, oferecendo um grande potencial. Desenvolver e promover parcerias regionais é crucial para que a Tfs aumente o número de associados, trabalhe em programas de melhoras para fornecedores e tópicos específicos de interesse comum.

Para criar uma associação na China, a Tfs trabalha em conjunto com a CPCIF (*Federação Chinesa da Indústria Petrolífera e Química*) para identificar candidatos adequados. As novas empresas associadas da Tfs devem compartilhar nossa ambição de trabalhar com fornecedores em aprimoramentos de sustentabilidade e fazer com que os gerentes de compras (*procurement managers*) impulsionem a iniciativa Tfs.

Em 2020, as equipes regionais de Tfs nos permitiram fazer contato com potenciais associados em todo o mundo.

Ação Colaborativa

Novo fluxo de trabalho TfS: Escopo GHG 3 Emissões

Sob o pilar Grow&Deliver (Crescer & Entregar) de ações colaborativas, a TfS trata de questões de sustentabilidade global em nível setorial. Um tópico de interesse compartilhado entre os associados é o *GHG Scope 3 emissions*.

A TfS visa contribuir para a transparência e redução das emissões de GEE (gás de efeito estufa / greenhouse gas / GHG) de escopo 3 na indústria de produtos químicos. Para isso, a TfS criou um novo Fluxo de Trabalho (*Work Stream*) chamado "GHG Scope 3 Emissions" (Emissões de GEE Escopo 3). Seu objetivo é desenvolver abordagens pragmáticas para obter e medir dados de emissões de GEE (*gases de efeito estufa*) de fornecedores, e compartilhá-los entre as empresas associadas à TfS. É fundamental que os dados coletados e compartilhados sejam consistentes, confiáveis, robustos e eficazes.

O novo fluxo de trabalho se concentra em torno de quatro pacotes de trabalho:

- 1 Profilagem da abordagem para coleta
- 2 Projeto da abordagem de coleta e compartilhamento de dados
- 3 Engajamento de fornecedores nas atividades de procurar melhoras
- 4 Cooperação com as partes interessadas externas e provedores

O Work Stream (Fluxo de Trabalho) definiu objetivos claros para cada pacote de trabalho e está atualmente transferindo-os para um roteiro com claros resultados, sequenciamento e marcos.



Capacidade Global para a Melhora do Desempenho de Sustentabilidade

Estrutura e conceito de construção de capacidade TfS

Em 2020, a TfS deu início a um projeto de Capability Building Framework & Concept (*Estrutura e Conceito de Desenvolvimento de Capacidades*), holístico e abrangente, que nos permitirá oferecer oportunidades de desenvolvimento específicas para grupos-alvo, tanto para as comunidades de fornecedores, como para as comunidades de compradores dos associados da TfS, globalmente e dentro das regiões.

Dividida em três fases do projeto, a estrutura incorpora dados da Auditoria TfS e resultados da Avaliação TfS, bem como avaliações das necessidades dos fornecedores, perspectivas das empresas associadas à TfS, reflexões regionais sobre o TfS Work Stream (Fluxo de Trabalho TfS) e análise entre pares. Como próximo passo, serão elaborados conceitos, derivados do trabalho de enquadramento global, enquanto correspondam às exigências regionais e locais, bem como às necessidades específicas do grupo alvo. Novas características serão acrescentadas à TfS Supplier Academy no decorrer de 2021.

Engajamento do Fornecedor

Causar um impacto através da melhora contínua do desempenho de sustentabilidade dos fornecedores das empresas associadas é uma das principais ambições da TfS. Para facilitar isso e proporcionar oportunidades de desenvolvimento de capacidades, a TfS sempre ofereceu uma ampla gama de possibilidades de melhora de habilidades por diversas formas: online, sob demanda, presencial, e de forma colaborativa.

Supplier Academy (Academia do Fornecedor) da TfS no website da empresa inclui:

- eLearning com 4 módulos focados em Cadeias de Suprimentos Sustentáveis, Introdução à TfS, webinars de Avaliações TfS e Auditorias TfS
- exemplos de melhores práticas FAQs
- brochura e fichas técnicas sobre "Saúde e Segurança no Local de Trabalho".
- treinamentos presenciais
- Destaque de Sustentabilidade de Fornecedores, promovendo histórias de sucesso de sustentabilidade de empresas participantes nas Avaliações / Auditorias da TfS



Treinamento do Fornecedor

Webinars de Avaliação da TfS

Em 2020, os webinars foram um instrumento importante para que as regiões do TfS alcançassem, educassem, e treinassem fornecedores sobre o processo e a metodologia de Avaliação da TfS. Além disso, um webinar em chinês concentrou-se exclusivamente no PAC, sublinhando que a melhora do desempenho de sustentabilidade, tanto dos fornecedores quanto das empresas associadas à TfS, está no centro do que a TfS pretende alcançar.

Os webinars interativos tiveram boa ressonância e as pesquisas pós-webinar confirmaram que os fornecedores os valorizaram como uma grande oportunidade de aprendizado sobre o conceito geral, e dando importância os aspectos práticos do processo de avaliação da TfS Assessment process.

TfS AP

China

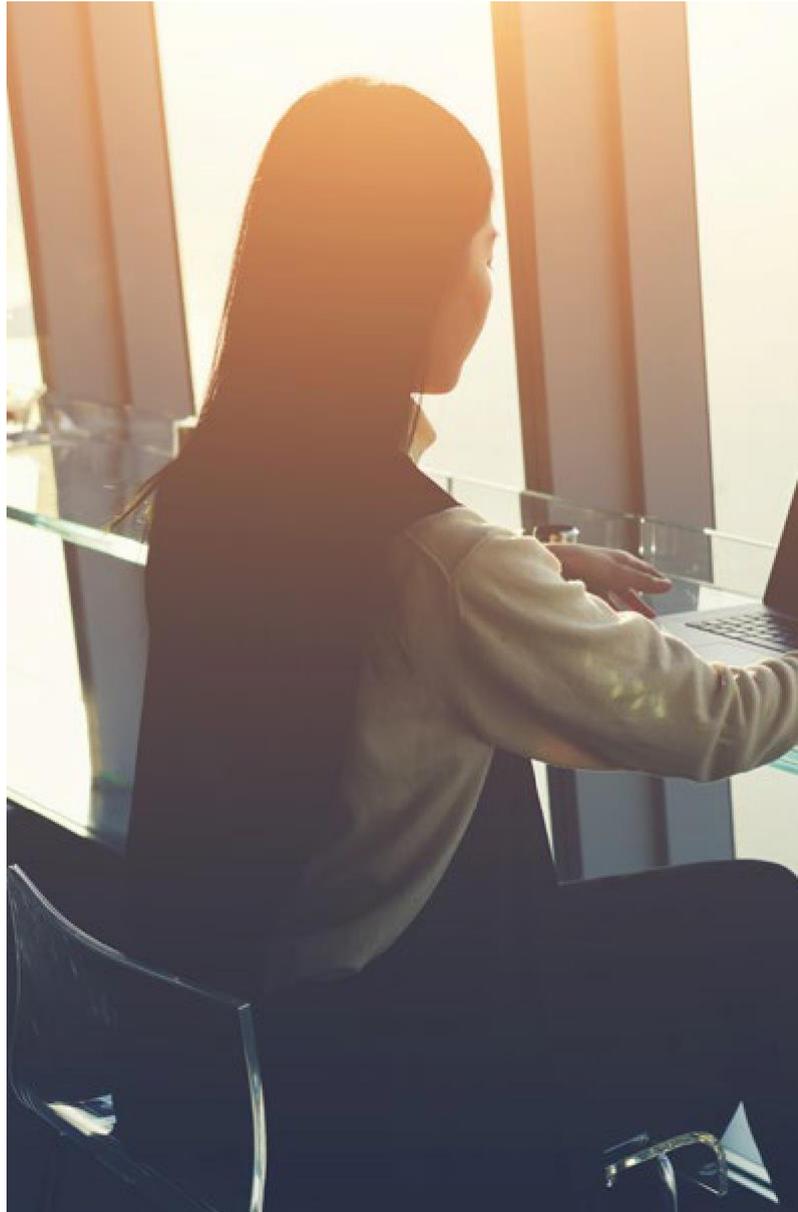
A TfS organizou três webinars de treinamento destinados a fornecedores chineses durante o ano de 2020. Os dois primeiros aconteceram em 28 de maio, em chinês, e 2 de julho, em inglês. Hospedados pela EcoVadis, eles ofereceram uma análise aprofundada de tópicos específicos relacionados ao processo de Avaliação da TfS, a metodologia EcoVadis, interpretação dos resultados do scorecard (quadro de resultados), uso do PAC, e concluíram com um estudo de caso. O terceiro webinar, em 3 de Novembro (em chinês) proporcionou um profundo mergulho no PAC e incluiu muitos exemplos.

As perguntas dos participantes foram coletadas e respondidas pela EcoVadis após o treinamento. Mais de 580 participantes de empresas fornecedoras da TfS compareceram. Oferecendo treinamento em inglês, a TfS foi capaz de estender seu alcance, além da comunidade de fornecedores chineses, para fornecedores da Indonésia, Japão, Malásia, Cingapura e Tailândia, pela primeira vez.

Todos os materiais de treinamento, perguntas e respostas, e gravações foram publicados na conta WeChat da TfS.

Japão

Um webinar de treinamento de fornecedores, em japonês, foi realizado em 20 de julho, com foco no processo de Avaliação da TfS e na metodologia EcoVadis.





TfS da América Latina (LATAM)

Dois webinars de treinamento de fornecedores, TfS e EcoVadis, foram realizados, sendo um em português, no dia 15 de setembro, e outro em espanhol, no dia 23 de setembro. Ambos os webinars, cobrindo toda a região, focaram no processo e na metodologia de avaliação da TfS, bem como no uso da plataforma EcoVadis.

Treinamento presencial

Como nos anos anteriores, a TfS ofereceu um treinamento de fornecedores em destaque, para as empresas chinesas na 2020 China Petroleum and Chemical International Conference (CPCIC) (*Conferência Internacional de Petróleo e Química da China de 2020*), em Nanjing, em 2 de setembro. Participaram cerca de 500 participantes, incluindo fornecedores,

Representantes dos membros da TfS e representantes de organizações do setor participaram deste evento. O treinamento foi focado em como construir uma cadeia de fornecimento sustentável e os requisitos específicos para as empresas de produtos químicos. O Dr. Cheng Xu (Presidente da TfS Asia e Head de Global Procurement and Logistics da LANXESS APAC), Candy Gaof (EVONIK), e Sophie Wang (WANHUA Chemical), ministraram o treinamento em chinês. A sessão de perguntas e respostas on-line foi moderada por um representante da EcoVadis.



Comunidade mais forte

Como uma organização dirigida pelos associados, é a contribuição destes que impulsiona o programa da Tfs.

A Tfs é construída com base em fortes parcerias e compromissos de muitos participantes. Para cumprir com sua ambiciosa agenda Grow&Deliver (Crescer & Entregar), a Tfs precisa de uma comunidade informada e conectada.

Durante 2020, a Tfs desenvolveu várias iniciativas para melhorar o compartilhamento de informações e o intercâmbio das boas práticas.

Toda troca acontece em total conformidade com as leis anti-truste.

Fortalecimento da Comunidade de Liderança

A Tfs é uma plataforma global de líderes da indústria de produtos químicos, cujo objetivo é o de moldar positivamente o futuro da indústria química. Ligados por uma forte crença no poder da colaboração, são seus recursos combinados que fazem a verdadeira diferença.

Discussão entre CPOs

Como uma rede peer-to-peer (de par para par), a Tfs permite aos CPOs das 29 empresas associadas compartilhar ideias, trocar melhores práticas, aprender com seus pares, e ser inspirado por eles.

Quatro vezes ao ano, em conjunto com as reuniões do Tfs *Steering Committee* (Comitê Diretor da Tfs) e na Assembleia Geral, os 29 CPOs das empresas associadas à Tfs participam de uma "discussão entre CPOs" possibilitada pela Tfs. Os CPOs escolhem tópicos de destaque em sua agenda ou próximos às suas prioridades.

Os tópicos discutidos em 2020 incluem lições aprendidas com a crise do Corona vírus, com uma visão sobre sustentabilidade e como fazer da sustentabilidade, na cadeia de compras / fornecimento, o ponto focal do mundo pós-Corona vírus. Além disso, foram discutidas as próximas iniciativas legislativas sobre a devida diligência corporativa nos países europeus, e em nível da UE.

Comunidade Tfs mais Conectada e Informada

Para que o Tfs cresça e entregue, uma Comunidade de Coordenadores do Tfs mais conectada e informada é um pré-requisito. Isto acontecerá através do compartilhamento de informações e da troca de ideias, em uma base regular.

Aperfeiçoar o compartilhamento de informações

A partir de reuniões on-line ad-hoc, sobre tópicos específicos realizados em 2020 (por exemplo: estratégia Tfs Grow&Deliver (*Crescer & Entregar*), atualização do processo de auditoria, e estrutura de metas), a Tfs avançará para as regulares #Tfs Talks (*Conversas da Tfs*) em 2021. Estas discussões on-line sobre tópicos de interesse comum para capacitar a Comunidade da Tfs, serão conduzidas como webinars .

Durante cada webinar, um associado da Tfs apresentará um caso de uso da empresa em torno de um tópico específico, e promoverá o diálogo, a troca de aprendizagens, e as boas práticas. O programa será lançado em 2021.

Figura: Workshop Anual da TfS –
vista da sessão plenária



Workshop Anual da TfS

O Workshop Anual da TfS: Devido à situação da Covid, o Grow&Deliver (Crescer & Entregar) em 30 de setembro de 2020 foi um evento on-line. 135 representantes de associados da TfS participaram do workshop, representando 25 empresas, 20 países, e todas as regiões. A troca para uma reunião on-line evitou a necessidade de viagens e, portanto, muito mais pessoas puderam participar, em comparação com o tradicional e presencial Workshop Anual da TfS.

O projeto do workshop maximizou a interação e o envolvimento dos participantes. A plataforma do workshop ofereceu um espaço único para se reunir, interligar, conectar e trocar experiências e práticas.

A agenda apresentou dois blocos de cinco sessões simultâneas: enquanto o primeiro bloco focou "O que há de novo" na TfS e apresentava a inovação e os novos projetos sob os pilares estratégicos do *TfS Grow&Deliver* (Crescer & Entregar), o segundo bloco, "Boas práticas", permitiu aos membros permanecerem focados na estrutura existente da TfS, que são os trabalhos de auditorias e avaliações, e proporcionou a oportunidade para todos discutirem, aprenderem e compartilharem ideias em áreas-chave para melhoras. Além disso, foi realizado um painel de discussão com novos associados.

TfS Fluxo Global de Trabalho

O progresso da TfS é impulsionado por cinco Fluxos de Trabalho (*Work Streams*), sendo cada um deles o responsável pelo desenvolvimento e gerenciamento de diferentes projetos.

Como uma verdadeira iniciativa dirigida pelas empresas associadas, os Fluxos de Trabalho (*Work Streams*) são compostos por representantes de empresas associadas à TfS. Os Fluxos de Trabalho da TfS também apresentam propostas ao Comitê Gestor da TfS (*Steering Committee*). A participação ativa dos associados da TfS é crucial para o sucesso da iniciativa.

Fluxo de Trabalho (Work Stream) 1

Governança e Parcerias

Áreas de responsabilidade:

Definição da estrutura de governança da iniciativa.

Fluxo de Trabalho (Work Stream) 2

Avaliações da TfS

Áreas de responsabilidade:

Melhorar e desenvolver ainda mais as Avaliações da TfS.

Gestão do relacionamento com o prestador de serviços EcoVadis, em conjunto com o escritório da TfS.

Fluxo de Trabalho (Work Stream) 3

Auditorias da TfS

Áreas de responsabilidade:

Melhorar e desenvolver ainda mais o programa e o processo de Auditoria da TfS.

Gestão do relacionamento com empresas de auditoria, juntamente com o escritório da TfS.

Fluxo de Trabalho (Work Stream) 4

TfS Comunicações e Capacidade de Fornecedores Construindo

Áreas de responsabilidade:

Comunicações interna e externa

Construção da capacidade dos fornecedores, desenvolvimento de treinamentos para compradores e fornecedores.

Fluxo de Trabalho (Work Stream) 5

Emissões de GEE Escopo 3

Áreas de responsabilidade:

Abordagem da TfS para medir e reduzir as emissões de GEE, incluindo coleta e compartilhamento de dados.

Envolver os fornecedores para melhorar, bem como cooperar com as partes interessadas externas.



Presidente
Gabriele Willenbrinck
(Lanxess)

Co-presidente
Laurent L'hopitalier
(Sanofi)

Co-presidente
Rocio de la Cruz Garcia
(Covestro)



Presidente
Sabine Zallinger
(Wacker)

Co-presidente
Judit Berger
(Evonik)

Co-presidente
Albert Glissenaar
(Solvay)



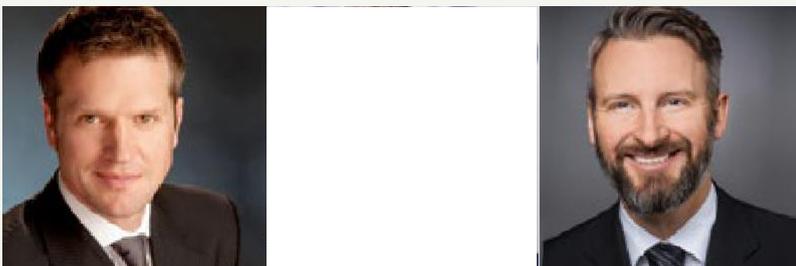
Co-presidente
Andrea Franke
(Bayer)

Co-presidente
Christopher Easton
(Syngenta)



Presidente
Astrid Bosten
(Henkel)

Co-presidente
Sila Vogiatzaki
(Clariant)
Presidente **Michael Heite**
(Bayer)



Chair
Michael Heite
(Bayer)

Co-presidente
Jens Plambeck
(Bayer)

Co-presidente
Jan Schoeneboom
(BASF)

Comitês Regionais de Operação da Tfs



TFS AP

Responsabilidades cruzadas do fluxo de trabalho Presidente
Cheng Xu
(Lanxess)



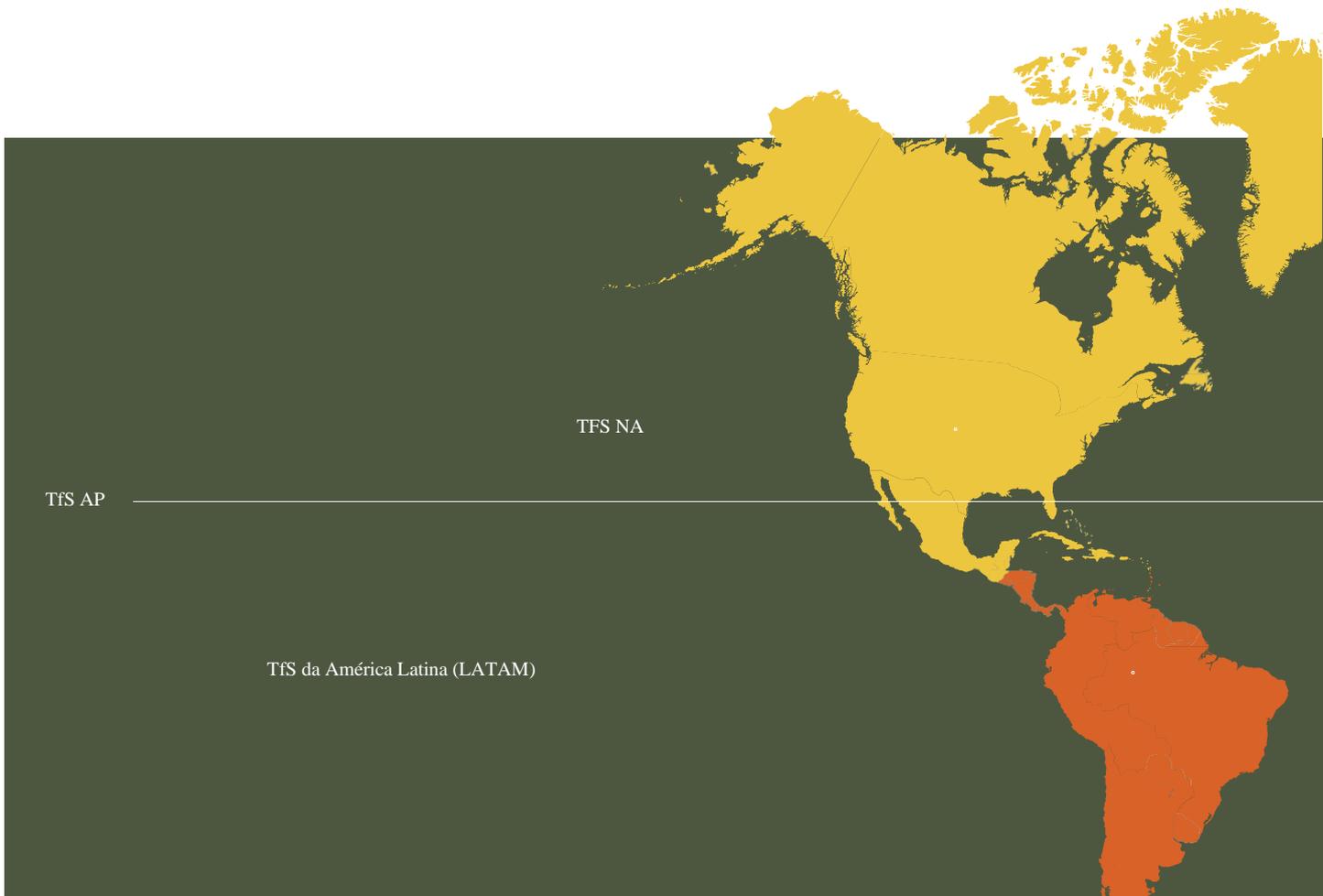
Tfs (LATAM)

Responsabilidades cruzadas do fluxo de trabalho Presidente
Sheila Tazinazzo
(Clariant)



TFS NA

Responsabilidades cruzadas do fluxo de trabalho Presidente
Rachel Sheridan
(Evonik)



Tfs AP

TFS NA

Tfs da América Latina (LATAM)

Escritório da Tfs

Os integrantes do escritório da Tfs estão envolvidos nas atividades dos Fluxos de Trabalho (*Work Streams*) da Tfs. Preparam e facilitam as reuniões dos órgãos da Tfs e estão em contato com os associados e parceiros de cooperação existentes e potenciais da Tfs.

O gerente geral da Tfs assume a liderança do dia-a-dia da organização. O escritório da Tfs conta agora com 4 funcionários:



Dr Gabriele Unger
Gerente Geral



Maria De Rycke
Gerente de Comunicações



Jakob Smets
Gerente



Marina Vese
Gerente



Escritório da Tfs
Rue Belliard 40
1040 Brussels, Belgium

Comunicações

Com base em um número considerável de entrevistas e pesquisas com as partes interessadas externas e internas da TfS, a estratégia de comunicação da TfS define os fundamentos da marca TfS e estabelece a base estratégica para as atividades de comunicação.

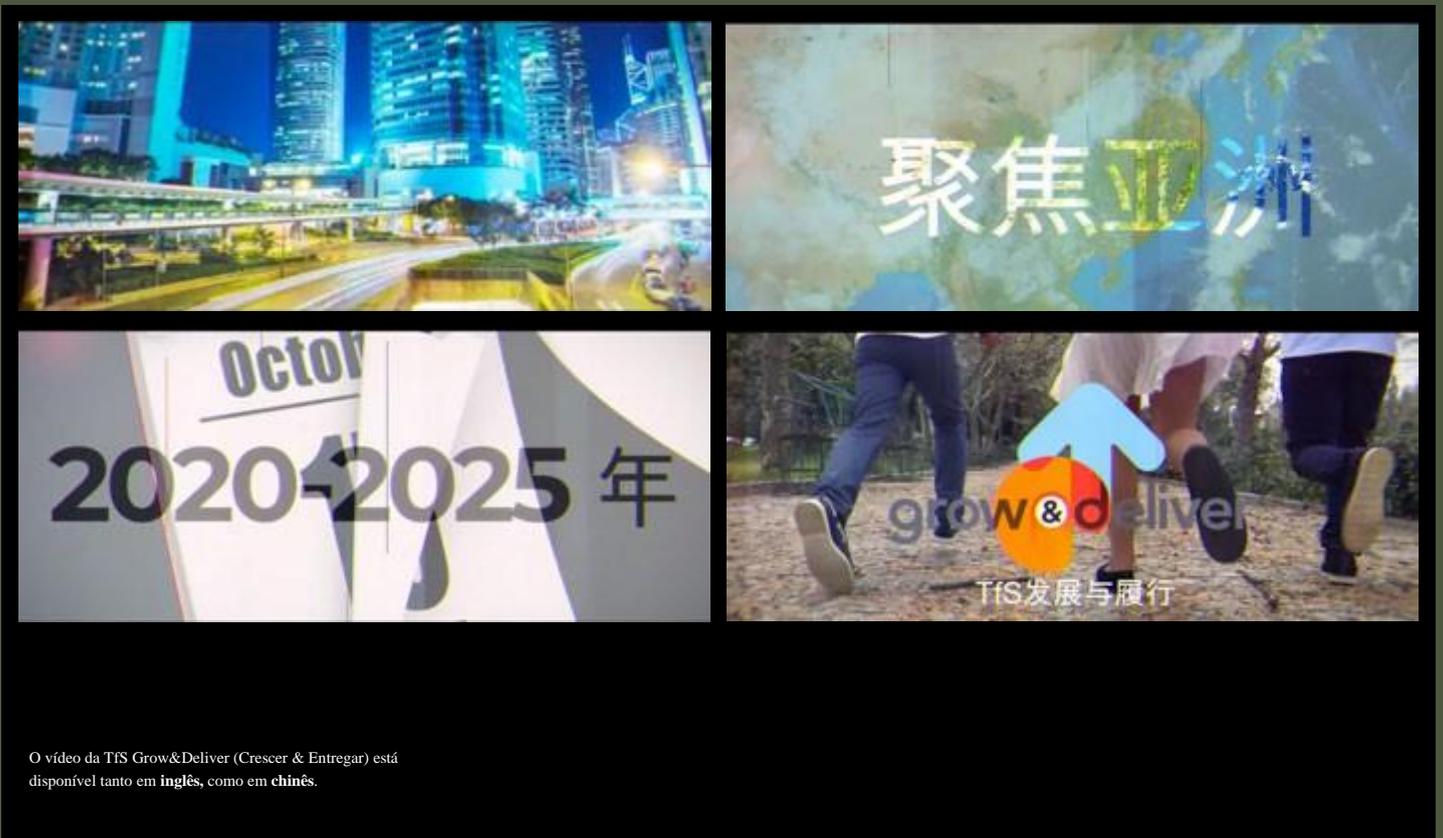


Cadeia de suprimentos de produtos químicos para um mundo melhor

O lema da TfS, “ “Cadeias de fornecimento de produtos químicos para um mundo melhor”” esclarece o seu objetivo definido a todos os interessados.

Estratégia de Comunicação da TfS

A visão da TfS é que **Juntos promoveremos cadeias de fornecimento sustentáveis e resilientes, com condições justas de trabalho, mitigando a mudança climática, e com proteção ambiental.** Acreditamos que juntos podemos ser mais eficazes e menos sobrecarregados administrativamente. O setor de produtos químicos pode liderar o caminho, em termos de responsabilidade, e cadeias de fornecimento sustentáveis e responsáveis são imperativas para o planeta. A ambição da TfS e de seus associados é **crescer rumo ao padrão global de desempenho ambiental, social, e de governança das cadeias de fornecimento de produtos químicos.**



O vídeo da TfS Grow&Deliver (Crescer & Entregar) está disponível tanto em inglês, como em chinês.

O material de comunicação apóia a estratégia Grow&Deliver (Crescer & Entregar)

O lançamento e a implantação da estratégia da TfS Grow&Deliver (Crescer & Entregar) foi apoiado por um curto vídeo que encoraja as partes interessadas em todo o mundo a se juntarem à iniciativa global da TfS e trabalharem juntas para tornar as cadeias de fornecimento de produtos químicos mais sustentáveis. O vídeo está disponível em inglês e chinês.

Junte-se à Tfs

A Tfs é uma agente de gestão de mudanças em empresas de produtos químicos

Benefícios

A Tfs ajuda as empresas de produtos químicos em:

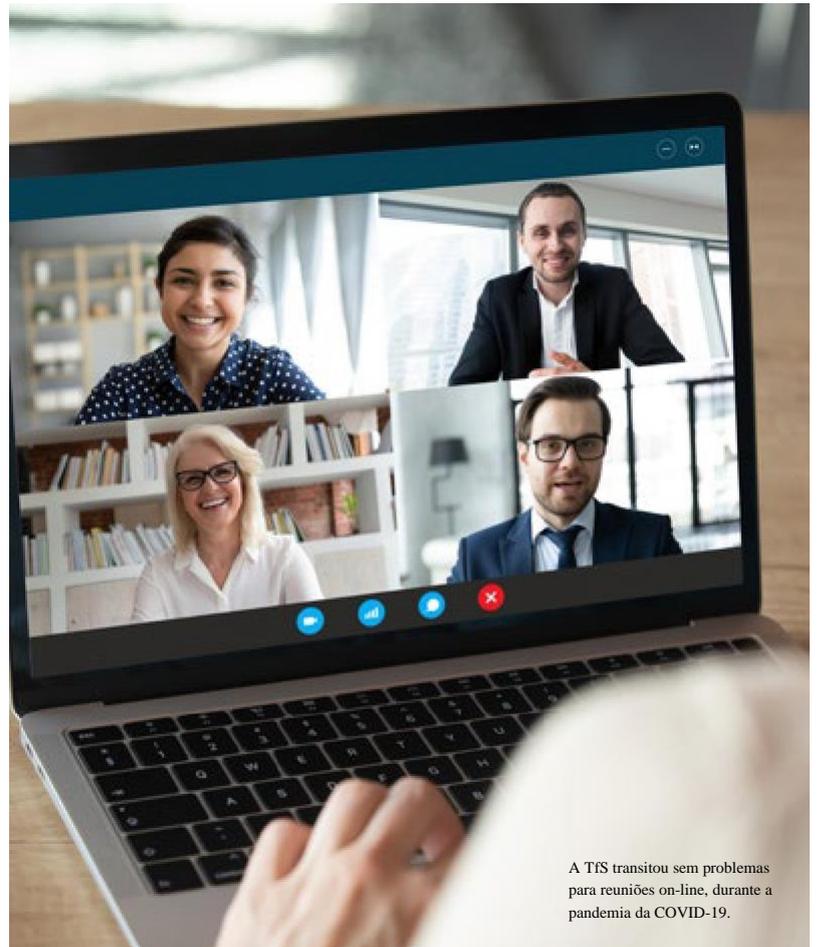
- melhorar os processos e o desempenho da RSE (*Responsabilidade Social Empresarial*) dos associados
- identificar áreas comuns de importância e compartilhar as boas práticas

A Tfs é uma forte alavanca para globalmente fornecer soluções aplicáveis, com parceiros-chave (EcoVadis, empresas de auditoria aprovadas pela Tfs).

A Tfs oferece a oportunidade de se conectar e conversar com seu Presidente, ou com qualquer CPO. A Tfs fornece acesso a um banco de dados, análise de dados, e prospecção. Isto permite que os associados consigam:

- analisar, conhecer e compreender o desempenho de sustentabilidade de um vasto conjunto de fornecedores
- identificar riscos e apoiar seus fornecedores em áreas-chave que possam ser melhoradas
- tornar sua cadeia de suprimentos mais sustentável

A Comunidade da Tfs desenvolve projetos conjuntos de sustentabilidade (ou seja, o projeto Tfs Nível N (*Tier-N*) sobre transparência profunda da cadeia de suprimentos, e o novo fluxo de trabalho (*Work Stream*) da Tfs sobre emissões de GEE Escopo 3)



A Tfs transitou sem problemas para reuniões on-line, durante a pandemia da COVID-19.

Governança da Tfs

A Tfs é uma associação internacional, sem fins lucrativos, regida pela lei belga.

Assembléia Geral da Tfs

O órgão máximo de tomada de decisões da organização, a Assembléia Geral da Tfs, é composta de um representante do CPO por empresa associada, que detém os direitos de voto na Associação.

A cada dois anos, a Assembléia Geral da Tfs elege o novo Presidente Tfs e o Comitê de Direção (*Steering Committee*) da Tfs. Na mais recente eleição de 2019, foram eleitos representantes da Henkel (Presidente) e da BASF, Bayer, Covestro, Lanxess, Solvay, Wacker (Comitê de Direção / *Steering Committee*).
Henkel (President) and BASF, Bayer, Covestro, Lanxess, Solvay, Wacker (Comitê de Direção / *Steering Committee*).

29

Empresas Associadas

a partir de 01/01/2021. Representando as empresas líderes do setor de produtos químicos por todo o mundo.

O Comitê de Direção (*Sterring Committee*) da Tfs

O Comitê de Direção é o órgão executivo da associação. A partir de 2020, o Comitê de Direção é formado pelos seguintes profissionais:

- Presidente: Bertrand Conquéret** - Henkel (1)
- Marcel Beermann** - Lanxess (2)
- Erk Thorsten Heyen** - Wacker (3)
- Lynn De Profit** - Solvay (4)
- Thomas Udesen** - Bayer (5)
- Dirk Jan de With** - Covestro (6)
- Tom Witzel** - BASF (7)



Associados da

2020 foi um ano notável em termos de crescimento constante da filiação à Tfs. Sete empresas de produtos químicos aderiram à iniciativa Tfs, elevando o número total de membros para 29.

Novos associados de 2020: Archroma (Suíça), AdvanSix (EUA), Azelis (Bélgica), Corteva (EUA), Kraton (EUA), Semperit (Áustria), and Sika (Suíça).



€349
bilhões

Faturamento global das
empresas associadas à
TfS, na indústria de
produtos químicos¹

€227
bilhões

Gasto global das
empresas associadas à
TfS, na indústria de
produtos químicos²

¹ De acordo com os Relatórios Anuais publicados
pelas empresas associadas à TfS em 2019

² Valores estimados

