

迈向一项强大的、
有影响力的倡议

2021 年活动报告



目录



- 04** | 前言
Bertrand Conquéret, TfS 总裁



- 06** | #TfS10years
TfS 周年庆典
今年, TfS 庆祝成立十周年。了解我们如何在全球和中国开展庆祝活动。

- 08** | 通过评估、审计和 CAP 提升可持续发展绩效
我们的工具有助于使化工企业的可持续发展绩效透明可见。

- 12** | TfS 审计和评估关键绩效指标
衡量我们实现透明度和积极影响的共同效果。



- 18** | 范围 3 温室气体排放
产品碳足迹计算和共享解决方案
TfS 在化工行业居于主导地位。

- 20** | TfS 能力建设和培训计划
2021 年, TfS 为 2,000 多名学员提供了多种语言的十多个培训课程。



22

成员企业数量的增长

我们的 34 家成员企业在化工行业实现了 4,110 亿欧元的营业额。



24

成员企业驱动的全球组织

TfS 面向全球任何立志与供应商共同提升可持续发展绩效的化工企业敞开大门。

27

TfS 办公室

2021 年，我们迎来了两个新团队成员。



28

一个强大的 TfS 社区

由成员企业驱动的倡议需要一个信息灵通的互联社区来推动其发展。

30

TfS 治理

我们的组织架构和执行机构提供了一个坚实的基础。

31

有用的资源

我们提供随时可用的在线资源。

尊敬的 TfS 成员企业、供应商和朋友们：

过去一年，我们经历了前所未有的挑战，取得了重大成就，吸取了经验教训，并举行了庆祝活动。

TfS 隆重举行了成立十周年庆典。创始成员企业的愿景是让采购在使供应链和业务整体上更加可持续方面发挥重要作用。十年后的今天，我们为的团队和社区取得的成就深感自豪：TfS 被公认为全球化工行业可持续供应链的事实标准，其成员企业数量也从 6 家发展到目前的 34 家，涵盖了化工行业的所有领域。TfS 2020-2025 年战略使该倡议从衡量绩效转向打造影响力，TfS 也持续专注于加速提升供应商和成员企业的端到端可持续发展绩效。

推动创新，扩大影响力

2021 年，TfS 根据其战略努力取得了进一步的发展。我们迎来了六个新成员：奇华顿、科慕、禾大、陶氏、利安德巴塞尔和 OMV。我们在新加坡组建了一个新的 TfS 团队，通过贴近区域客户并为其提供有力支持，进一步强化了 TfS 的宗旨和战略影响。我们实施了有望大幅提升供应链的可持续发展绩效的新计划，还采取了新技术解决方案来优化流程，扩大影响力。

一系列学习会议的召开、新信息源的开发、同行间最佳实践的交流以及全球和区域工作流之间的相互合作，促进了我们的团队绩效和强有力的合作文化。

展望未来

所有人都同意对气候变化带来的挑战立即采取行动。因此，对我们所有人来说，持续发展并全面推行 TfS 范围 3 温室气体排放产品碳足迹计划的是至关重要的，也是当务之急。TfS 致力于实现这一宏伟目标！

在此，我谨代表指导委员会，向整个 TfS 团队和生态系统，向 TfS 的所有 CPO、工作流成员和区域团队，向所有买家社区、供应商、利益相关方以及战略合作伙伴 EcoVadis 和 TfS 审计公司致以最诚挚的谢意，感谢他们对 TfS 倡议的热情、奉献、支持和承诺。

可持续的、有韧性的、创新的供应链比以往任何时候都更加重要。因此，让我们继续努力开发和管理卓越的、负责任的采购解决方案，以造福人类和地球，促进繁荣。

Bertrand Conquéret

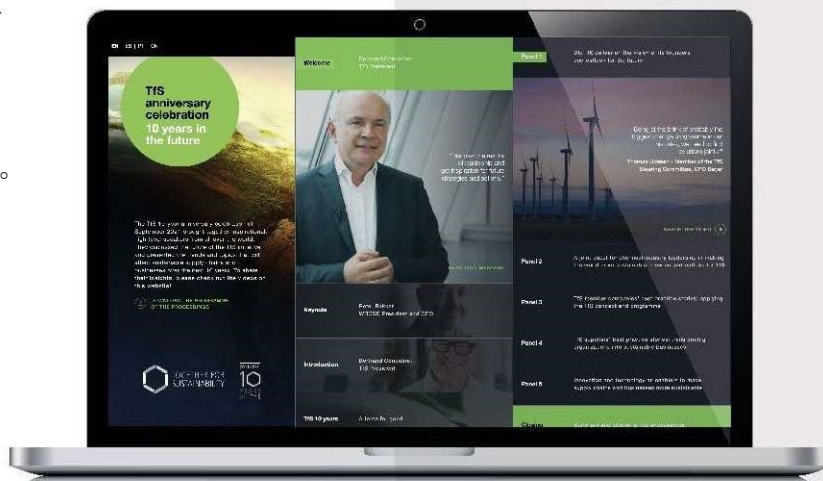
TfS 总裁





#TfS10years TfS 周年庆典

2021 年，TfS 隆重庆祝成立十周年。TfS 全球和 TfS 中国均举办了相关庆祝活动。



TfS 全球

来自世界各地的有感召力的高级演讲者齐聚 TfS 全球周年庆典“**TfS——未来十年**”。围绕 TfS 的未来，他们参加了热烈的小组讨论，展示了未来十年影响可持续供应链和企业的一系列趋势和话题。世界可持续发展工商理事会（WBCSD）的 Peter Bakker 发表了主旨演讲。创始成员企业和主要合作伙伴回顾了 TfS 是否实现了最初的愿景，并展望了未来。欧洲和中国的化工协会就共同寻求化工行业在使世界更可持续方面的领导地位进行了讨论，并分享了他们对 TfS 的看法和展望。由三家 TfS 成员企业的 CPO 组成的小组分享了他们在运用 TfS 概念和计划方面的经验。来自巴西、中国和波兰的化工供应商介绍了他们如何运用 TfS 概念将自己的企业转型为可持续企业。技术和 IT 专家讨论了更加可持续的供应链和企业的推动因素——技术。

庆祝活动使 TfS 利益相关方社区有机会从整体上了解 TfS 及其活动以及可持续发展、供应链和可持续企业。参与者得以见证领导力的成果，并获得启发，从而制定未来战略和行动。

您可访问一个专门的[网站](#)，按需观看所有演讲和小组会议，并可下载有英语、中文、西班牙语和葡萄牙语版本的内容。

为了支持#TfS10years 的宣传，TfS 制作了以下视频：

“TfS 的个人故事”



“TfS——正面力量”



Together for Sustainability Initiative 携手可持续发展倡议 十周年庆典

宁波，2021 年 10 月 26 日



TfS 中国

2021 年 10 月 26 日，TfS 中国在宁波隆重举办了十周年庆典。成员企业及其化工供应商代表与化工行业专家共同回顾了 TfS 在中国取得的成就，分享了可持续供应链管理领域的最佳实践，并表达了对中国化工行业不断实现可持续发展的殷切希望。活动期间，TfS 为在提升可持续发展绩效方面取得卓越成就的化工供应商颁奖，希望激励更多中国化工企业迈上可持续发展道路。

中国石油和化学工业联合会（CPCIF）会长李寿生在讲话中强调了与 TfS 的成功合作，包括建立一个分享专业知识的社区，并在中国推广可持续供应链的全球实践标准。



行业专家讨论可持续化工供应链管理



阿科玛亚太区采购总监（物资与服务采购）、TfS 亚洲轮值主席杨华宁回顾了过去十年 TfS 取得的成就



中国石油和化学工业联合会会长李寿生在宁波的庆祝活动上致辞

改进可持续发展绩效

审计、评估和 CAP

TfS 制定并实施了一项全球供应商参与计划，以评估和改进化工行业企业供应链中的可持续发展实践。这使得 TfS 成员企业能够衡量供应商的环境、劳工和人权、商业道德、可持续采购绩效。其最终目标是推动供应商和 TfS 成员企业取得切实的、可衡量的改进。

为了实现这一目标，TfS 进行评估和审计。这有助于使化工企业及其供应商的可持续发展绩效透明可见，为成员企业之间的合作奠定坚实的基础。

纠正行动计划（CAP）促成了切实的提升，概述了改进绩效的卓越行动。TfS 评估和 TfS 审计的数据挖掘使 TfS 能够专注于可以取得最大改进的部分领域。

TfS 方法 关键概念和术语

TfS 共享基础设施

包括**标准化工具——评估和审计**，使全球化工企业及其供应商的可持续发展绩效透明可见。

使可持续发展绩效的提升透明可见。

与众不同的是，TfS 评估和 TfS 审计的结果将与所有 TfS 成员企业共享（经供应商同意）。

TfS 成员企业及其供应商都能从这种信息共享中受益；对供应商来说，这有助于减少多次要求进行可持续性分析带来的官僚负担。

此外还能确保将更多的时间和精力用于提升可持续发展绩效。

TfS 评估

对供应商的可持续发展管理方法和绩效进行的**评估**。

基于一份根据化工行业特点量身定制的**在线调查问卷**，并辅需提供实施证据的文件。

由 TfS 的主要合作伙伴和服务提供商 **EcoVadis** 进行，EcoVadis 是企业社会责任评估领域的全球领导者。

通常在**集团层面**进行。

分析结果汇总在**记分卡**上，供应商和 TfS 成员企业都能查阅。

记分卡总结了与 TfS 的四个重点领域（环境、劳工和人权、商业道德、可持续采购）有关的**优势和改进潜力**。

供应商改进其可持续发展绩效并与 TfS 成员企业就其各自的**纠正行动计划（CAP）**进行合作的重要工具。

有效期为 1-3 年（视结果而定）。

TfS 审计

对一家企业的可持续发展实践进行的**现场评估**。

由 **TfS 批准的独立外部审计员**进行走访。

现场进行。

包括**供应商的经营场所**（生产基地或仓库）。

供应商的可持续发展绩效将根据**若干标准进行核实**，这些标准是根据化工行业的要求定制的，其中包括：管理、环境、健康和安全、劳工和人权、治理。

形成**纠正行动计划（CAP）**，以便供应商能够切实提升可持续发展绩效。

审计不是对供应商的认证或“通过或未通过”测试，而是**供应商和 TfS 成员企业之间进行建设性对话**的起点。

有效期为 1-3 年（视结果而定）。

CAP（纠正行动计划）

评估和审计都会形成 CAP，其中包含的一系列**行动**能够使我们的成员企业**采取行动**，**切实完善**各自的供应链。

TfS 评估和审计数据的挖掘

为了从衡量分数转向打造切实影响力，TfS 必须利用 TfS 评估和 TfS 审计提供的数据提升潜力。数据挖掘是 TfS 成员企业与其供应商共同聚焦**最具影响力的提升领域**的一种**工具**。对 TfS 评估和 TfS 审计数据进行的分析为企业在目标国家的能力建设提供了方向。

TfS 评估

TfS Tier-N 项目

整个价值链上的多级透明度（对供应商的直接供应方的了解）有助于更好地了解可持续发展实践。

客户希望供应商能够充分了解其供应链和原材料的可持续性。

供应链管理（包括多级透明度）对于风险管理正变得日益重要，它能对任何供应链危机更快地做出反应。

TfS 成功完成了一个通过 EcoVadis 平台进行的多级透明度试点项目。七家 TfS 成员企业参加了 Tier-N 项目，并让他们的一级供应商邀请各自的供应商

（Tier-N）进行评估。共有 18 家一级供应商积极使用了该功能，并邀请了 137 家 N 级供应商。

参与该试点项目为 TfS 成员企业提供了有价值的信息，使他们可以与直接供应商讨论其供应链的可持续性；此外。该项目还能显示出 TfS 成员企业需要改进的领域，从而对其供应链产生积极影响。



TfS 成员企业

一级

N 级

TfS 审计

远程审计

2020 年，新冠疫情带来的限制造成现场审计数量减少，远程审计则被证明是一种有价值的替代方法。为了确保其有效性，TfS 已经开始对远程审计进行基准研究。由于初始样本量较小，我们鼓励成员企业增加远程审计的数量，并将在 2022 年第二季度末更新我们的基准研究。

SMETA 和 PSCI 审计试点

2021 年，我们接受了 22 项 SMETA 和 2 项 PSCI 审计。TfS 指导委员会投票决定将接受 SMETA 和 PSCI 审计的试点项目延至 2022 年 6 月。试点阶段结束后，将对结果进行评估，以针对未来 TfS 审计的多样性做出决定。

SQAS

为了避免重复审计，提高供应商的接受度并节约资源，TfS 和 SQAS 于 2016 年同意合作开展审计。2021 年，我们接受了 21 项 SQAS 审计——与 2020 年的数量相近。2022 年，SQAS 计划将邀请更多评估员参加特定模块的在线培训，此举可能会增加欧洲内部和外部可以进行 SQAS 审计的国家的数量。

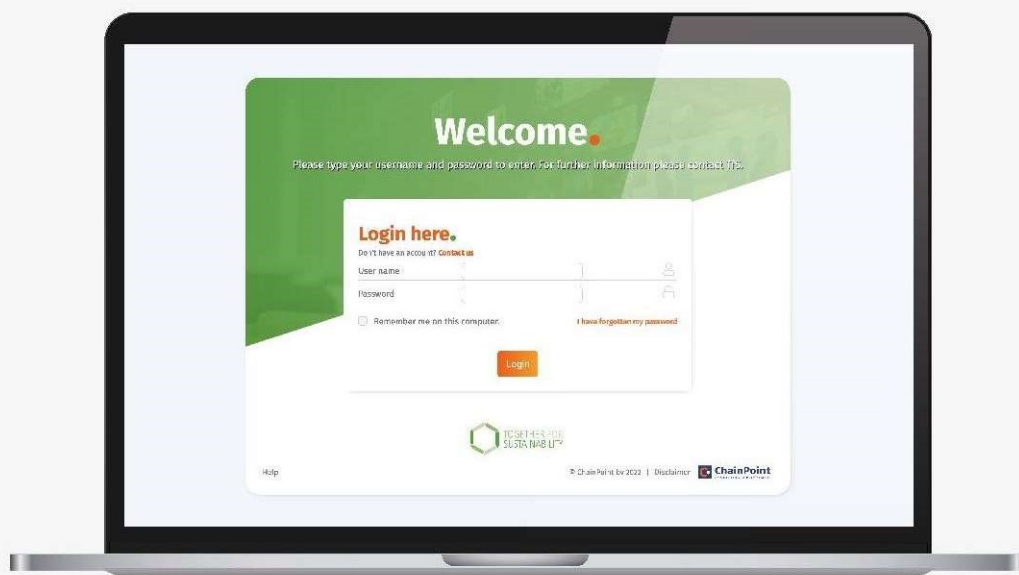


新的审计共享数据库

2021 年 4 月，我们启用了新的审计数据库——OASIS（在线审计共享 IT 解决方案）。该平台使审计员、成员企业和供应商能够参加一系列活动，以改善供应链中的劳工、治理、健康和环境以及环境状况。

- 供应商首次被纳入 TfS 在线活动，针对各自的纠正行动计划提供反馈。
- 成员企业可以跟进其网络中的所有整改行动，并在审计后的改进周期内与供应商接触。
- 成员企业可以依据审计数目和改进结论跟进各自的 KPI。
- 审计员上传审计发现并了解整改行动的进展，从而更多地参与到这一过程中。

该数据库将成为一个优异的工具，将审计结论联系至与适当的培训建议，并对审计结果的趋势进行全面的数据分析。



CAP 和数据挖掘

TfS 评估

为了对数据/记分卡进行定量和定性分析，TfS 使用 Tableau 软件进行商业智能分析。Tableau 使 TfS 能够精准确定所有记分卡的主要优势和劣势，并确定与最低得分相关的参数。

对每个参数的平均得分进行的分析表明，2021 年，**劳工和人权** 获得了最高分，而**可持续采购** 获得了最低分。

TfS 供应商的可持续发展绩效

5,817
供应商

48.9
总体得分

50.0
环境

51.9
劳工和人权

46.5
商业道德

40.1
可持续采购

将 TfS 供应商和供应链的结果与非 TfS 供应商和供应链平均得分进行比较，结果表明 TfS 供应商的得分排名始终高于 EcoVadis 上受评供应商的总体得分。

过去三年 TfS 供应商与所有评估结果的比较

11,116 vs **88,489**
企业

+ 2.9
46.7 vs **43.8**
总体得分

+ 3.7
47.5 vs **43.9**
环境

+ 3.2
49.8 vs **46.6**
劳工和人权

+ 2.1
44.0 vs **41.8**
商业道德

+ 1.6
37.9 vs **36.3**
可持续采购

2021 年，3,858 家 TfS 供应商的重新评估结果显示得分提高了 64%。在所有这些重新评估的供应商中，总体得分提高了 4 分，其中 LAB（劳工和人权）部分的得分增幅最大，达到 4.3 分。

TfS 供应商可持续发展绩效的提升

3,858
供应商

+ 4
总体得分

+ 4.1
环境

+ 4.3
劳工和人权

+ 4.1
商业道德

+ 3.0
可持续采购

TfS 审计涵盖

5

大类别：

1. 管理
2. 环境
3. 健康和安全
4. 劳工和人权
5. 治理

2021 年，TfS 分析了

196

项审计，共有

2,495

项发现——主要是较小的问题。

TfS 审计发现

TfS 审计结果的数据挖掘和分析也为供应商提供了大量改进机会。TfS 审计涵盖五个类别：管理、环境、健康和安全、劳工和人权、治理。在每个供应商审计中，通过 150 个标准化问题对这些类别进行分析。

2021 年，TfS 分析了 196 项审计，共有 2,495 项发现。其中大部分涉及**管理**，但是基本上都属于较小的问题。*商业伙伴*提供了其可持续发展标准的透明度和保证，这一方面的成绩非常突出，凸显了一级供应商以外的供应商承担责任的重要性。

最常见的**环境**问题涉及**向空气中的排放和气候变化**。在**健康和安全**方面，**应急准备**是各供应商和地区最常见的问题。

在**人权**方面，数据分析显示大多数发现都与**工作时间和工资**有关。

大多数重要的审计发现都出现在劳工和人权以及健康和安全部分，这些是需要立即采取行动的领域。

2021 年，TfS 开展了 30 项后续审计，涉及约 500 项发现。66% 得到了改进。健康和安全的改进程度最高（75%），其次是环境（71%）。健康和安全问题也是进行后续审计的最常见原因，因为它们占有所有审查发现的 30%。

TfS 审计和评估关键绩效指标

TfS 方法 关键术语

TfS 关键绩效指标

理论依据

TfS 评估和审计关键绩效指标带来了透明度和积极影响：共享评估和审计结果使成员企业/客户和供应商之间能够针对改进开展对话。许多供应商通过 TfS 计划的评估，提升了可持续发展绩效。

自我设定的目标也加强了成员企业对其 TfS 评估和 TfS 审计以及后续审计的责任和投入。

如何设定 TfS 关键绩效指标

每家 TfS 成员企业都根据各自的可持续发展战略和雄心，设定年度目标，为 TfS 关键绩效指标作出贡献。这些目标汇总后形成 TfS 社区共同致力于实现的全球关键绩效指标。这些关键绩效指标反映了这样一种理念：虽然每家 TfS 成员企业都有自己单独的战略，但是通过合作，会做出更大的贡献。

TfS 评估关键绩效指标



尽管存在持续全球不确定性及巨大的商业挑战，TfS 成员企业在评估关键绩效指标方面依然表现良好。强劲或极佳的 KPI 结果表明了 TfS 方法及其（在线）工具——TfS 评估——的稳健性。这些结果也证明我们成员企业的供应链具有韧性，而且他们在充满挑战的时期仍能改进可持续发展绩效。

TfS 审计关键绩效指标



2021 年，TfS 成员企业首次提出并努力实现自我设定的审计目标。

在新冠疫情造成的全球不确定性形势下，预计将有 450 项审计，这是一个很高的目标。虽然与 2020 年相比，2021 年的现场访问基本不成问题，但是由于规划和可用性的限制以及市场的不确定性，当年只完成了 284 项审计。

得益于 OASIS 数据库，我们可以将更多资源集中在供应商改进方面。越来越多的供应商直接参与在线过程，若干成员企业可以接触他们并共同讨论他们的进展。TfS 成员企业可以跟进最重要的审计发现的实时进展。在整个 2022 年，我们的目标是增加关于 CAP 的活动，实现供应商的改进，并制定更多可供改进的关键绩效指标。

2021 年供应商改进

记录在 Tfs 评估、Tfs 后续审计或重新审计中

总共

2,512

项供应商改进

地区分布

Tfs 成员企业优先考虑对可持续发展风险最高的供应商进行 Tfs 评估或 Tfs 审计。尽管在很多情况下，评估是在集团层面进行的，审计则是针对单一的地理位置。



足迹

自成立以来，TfS 已经评估了

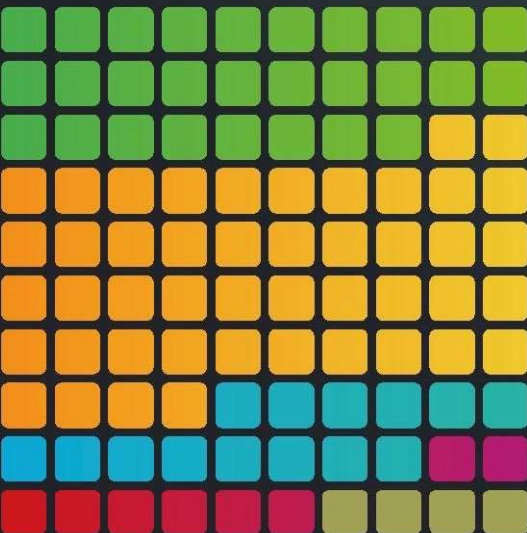
17,500

多家供应商。

迄今为止，TfS 已对全球 17,500 多家供应商进行了评估。由此产生的数据使很大一部分化工企业在可持续发展方面的运作透明可见。

2021 年各地区 TfS 评估

亚太	28%
欧洲	46%
北美	14%
南美	8%
其他地区	4%

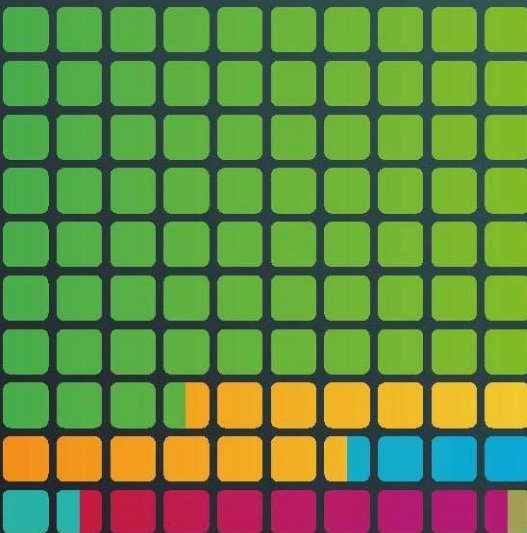


TfS 评估排名前三的国家

德国	16%
中国	15%
美国	13%

2021 年各地区 TfS 审计

亚太	73.5%
欧洲	13%
北美	5%
南美	8%
其他地区	0.5%



TfS 审计排名前三的国家

中国	64%
巴西	8%
德国	6%

范围 3 温室气体排放

产品碳足迹计算和共享解决方案

TfS 范围 3 温室气体排放产品碳足迹计算和共享解决方案将使化工供应链中的温室气体排放情况透明可见，从而实现有效的减排管理。

目前，许多企业根据全球排放因子或一般信息来估算其采购商品的温室气体排放量。为了监测这种“采购排放”的减少情况，需要产品和供应商层面的数据。这被称为产品碳足迹（PCF）。目前，各企业之间还没有统一的 PCF 计算方法，而且有限的可用数据往往没有直接的可比性。许多行业正面临同样的挑战，并正在开发具体的解决方案。

产品碳足迹计算和共享解决方案

TfS 在化工行业居于主导地位，并将针对与其他倡议相关联的化学产品开发一个现成解决方案。

我们已经开始制定衡量温室气体排放数据的指南，设计数据收集和共享的方法，与供应商共同改进，并与外部利益相关方开展合作。

化工行业指南

TfS 将为化工行业制定一个产品碳足迹计算指南。根据该指南，供应商将能够向 TfS 成员企业提供产品碳足迹数据，而 TfS 成员企业将可使用这些数据来计算其温室气体上游（或范围 3 上游）排放量。

该指南将基于现有标准，为具体的核算问题提供额外的指导，符合 ISO 标准，并由温室气体核算体系进行审查。

全球雄心

TfS 将与世界可持续发展工商理事会（WBCSD）、温室气体核算体系、科学减碳倡议组织等主要非政府组织和其他相关伙伴开展合作。

提供供应商指南并与供应商和同行开展合作

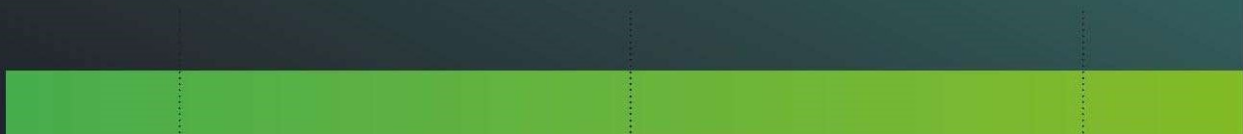
TfS 将于 2022 年一季度末推出针对化工行业及其他行业供应商的指南。这将为供应商提供高效、清晰、可比较的产品碳足迹计算，为可核实的产品碳足迹计算和自动数据处理提供明确的说明。

为了支持该指南的推出，TfS 还将通过提供基础培训材料，加强对供应商和 TfS 成员企业的支持活动，从而简化该方法的使用，确保其得到广泛应用。

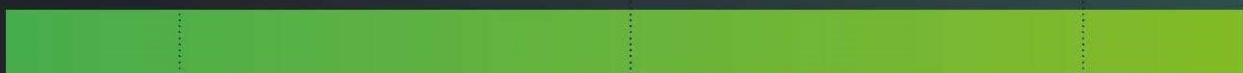
计划时间表

2021 —————▶ 2022 —————▶ 2023 —————▶

为化工行业提供全球解决方案



助力制定全球标准



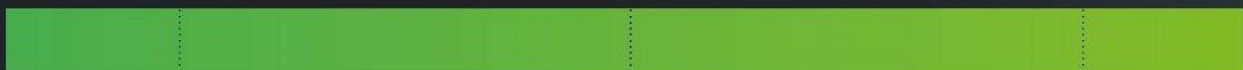
制定供应商指南



制定成员企业指南



与利益相关方联络



开发工具/平台



开始试点



全面推行



 加速发展

TfS 能力建设和培训计划

TfS 能力建设和培训计划持续吸引越来越多的学员参与其中

TfS 成员企业在其全球供应链中持续推动可持续发展绩效的改进。TfS 能力建设和培训计划是这些工作的核心部分。2021 年，创记录的 1,800 多名学员接受了培训。

提升供应商企业的技能

随着全球供应链的发展，全球学员也随之而来。2021 年，TfS 以多种语言为 1,800 多名学员提供了超过九个培训课程。这有助于供应商提升自身技能，在其业务和供应链中推动可持续发展绩效的改进。

TfS 与 EcoVadis 携手合作，在北美和拉美、欧洲和中国开展了供应商培训，以支持他们的评估和后续评估。

TfS 还共同举办了侧重于后续评估的培训。根据劳工和人权政策、举报程序、环境报告和可持续采购政策等领域的案例研究，网络研讨会涵盖了针对发现的必要整改行动。

除了问答环节之外，培训后的审查问卷也提供了重要的见解，并提供了就进一步改进与供应商开展对话的机会。

总共举行了

9

场网络研讨会，涵盖英语、中文、西班牙语和葡萄牙语

1,800

多人参加了 EcoVadis 网络研讨会

92.6%

的与会者认为网络研讨会很有用

全面推行 TfS 学院：一站式提升可持续发展技能



TfS 已经开始全面推行其全新的 TfS 学院——为 TfS 成员企业的买家和供应商提供的一站式学习环境。TfS 学院有助于提升 TfS 社区在可持续发展和负责任采购方面的技能。TfS 学院推出了 250 个电子学习课程、指南、网络研讨会录音和快速参考指南，共涵盖七种语言（英语、中文、西班牙语、葡萄牙语、日语、越南语和孟加拉语）。它们适合所有经验水平（初级、中级和高级）和角色（从蓝领到高管）。学习内容涵盖了 TfS 评估和审计中的所有评估要点的各个方面：环境、治理、健康和安

全、劳工和人权、管理、可持续采购。培训内容包括为希望为审计或评估做准备的供应商、希望针对发现采取行动的供应商以及伴随这一过程的买家都特别有帮助。买家可以利用 TfS 学院将学习目标纳入其供应商对话中，以促成持续性的提升。

2022 年第一季度推出

2021 年 12 月 15 日，TfS 学习平台在选定的试点小组中进行了试推出。计划于 2022 年第一季度公开推出。

对培训的反馈非常积极：

“凭借直观的工具和非常贴心的支持团队，我可以轻松理解需要填写的要求。”

“非常有趣的是，我们作为供应商，可以知道如何在可持续发展主题方面进行改进。”

“我认为这对我们完全理解需要填写的内容非常重要。”

“网络研讨会的内容结构非常好。授课团队对主题非常了解，而且讲得很清楚。”

除了问答环节之外，培训结束后的审查问卷也提供了重要的见解，并提供了机会来和供应商开展对话，以实现进一步的改进。

成员企业数量的增长

2021 年，成员企业数量显著增长，堪称非常成功的一年。

2021 年加入 TfS 的公司：

科慕

一家提供钛白科技、热管理与特种解决方案、高性能材料和特殊化学品的全球化学公司

禾大

一家全球特种化学品公司

陶氏

美国的一家塑料、化学品和农产品公司

奇华顿

一家全球领先的风味与健康以及香氛与美容公司

利安德巴塞尔

荷兰的一家塑料、化学品和炼油公司

OMV

奥地利的一家综合性石油、天然气和石化公司。OMV 接管了子公司 **Borealis** 之前的 TfS 成员企业资格。

随着成员企业数量增加到 34 家，TfS 的覆盖面以及对世界各地化工供应链可持续发展的影响力与日俱增。我们的成员企业网络——无论大小——代表了化工行业的所有板块。

34 家成员企业

4,110 亿欧元

2,670 亿欧元

TfS 成员企业在化工行业的全球营业额

TfS 成员企业在化工行业的全球支出

截至 2021 年 12 月 31 日



1. 根据 TfS 成员企业发布的 2020 年年度报告
2. 估算数字

成员企业驱动的全球组织

TfS 是一家全球组织

化工供应链是复杂的、全球性的，因此，TfS 坚持采取包容性的方法，面向全球任何立志与供应商共同改进可持续发展绩效的化工企业敞开大门。

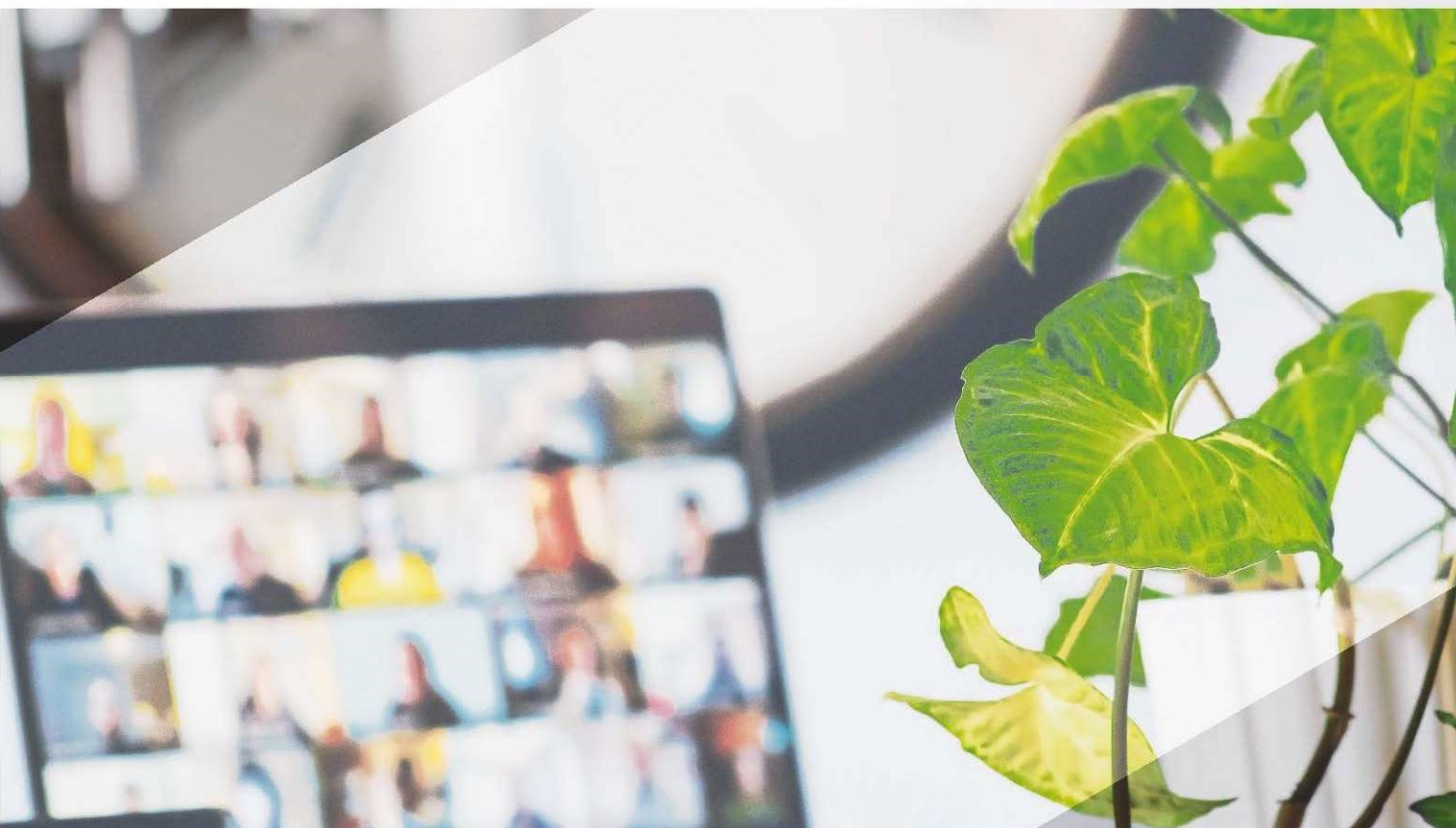
成员企业数量的增长对于 TfS 增加其覆盖面以及对化工供应商和成员企业的可持续发展绩效的影响力至关重要。

2021 年有两家美国公司、一家英国公司、一家奥地利公司、一家荷兰公司和一家瑞士公司加入了 TfS，而 TfS 也希望在世界其他地区取得发展。在亚太，TfS 优先考虑的国家之一是中国，当然也包括其他国家，特别是日本、印度和新加坡。发展和促进区域伙伴关系对于 TfS 增加成员企业数量、开展供应商改进计划、推动共同感兴趣的特定主题活动至关重要。

TfS 区域运营委员会——最新信息

TfS 区域运营委员会网络由 TfS 在该地区的成员企业代表组成，TfS 凭借该网络确保其在实施计划时在全球范围内得到适当的支持。凭借与区域化工协会的伙伴关系和密切合作，TfS 能够提升其区域影响力，并接触到潜在的新成员企业。为了促进供应商改进过程，区域委员会在成功推广供应商培训方面也发挥着关键作用。因此，TfS 非常乐意支持成员企业组建 TfS 新加坡区域委员会。TfS 致力于将影响力扩大到亚洲，并实现其推动成熟市场和新兴市场化工供应商可持续发展绩效的全球宗旨，而 TfS 新加坡的组建堪称这一进程中的一个里程碑。

TfS 新加坡将推动新加坡、东南亚和其他地区化工行业的可持续供应链，并确保参与化工生态系统。





TfS 中国

2021 年的一大亮点是在宁波举办了十周年庆典。活动期间，六家供应商在在线评估和在线审计中获得了最佳改进供应商奖前三名。

TfS 继续与 CPCIF 成功开展合作，重点是双方联合组织行业培训和其他培训活动以及旨在提高意识的活动。

TfS 中国成功强化了外联工作；TfS 亚太轮值主席杨华宁在一些重要活动中发表了主旨演讲等，TfS 微信公众号的关注人数增加到了 2,974 人。

与 EcoVadis 合作开展的区域供应商培训计划取得了重大成果：381 人参加了 4 月 12 日的第一次中文培训，313 人参加了第二次英文培训，208 人参加了第三次中文培训。

TfS 新加坡

来自成员企业汉高、阿科玛、阿泽雷斯、森佩里特、索尔维和先正达的代表组建了 TfS 新加坡区域运营委员会。TfS 成员企业赢创此后也加入了向所有 TfS 成员企业开放的这一团队。成立 TfS 新加坡是 TfS 扩大在东南亚地区足迹的重要一步。

TfS 新加坡旨在通过分享经验、整合资源和规模，推动新加坡、东南亚和其他地区化工行业的可持续供应链。

TfS 新加坡正在进一步参与化学生态系统。目前已经开始与新加坡化学工业委员会进行初步讨论，探索合作机会。TfS 新加坡将继续与其他 TfS 成员企业保持联系，欢迎新成员企业加入团队，并加强与供应商和商业伙伴的合作。



TfS 拉美的供应商共有 650 多人参加了以葡萄牙语和西班牙语举行的关于引导流程、改进措施和纠正行动计划的网络研讨会。

TfS 拉美在拉美社区（巴西、阿根廷、智利、哥伦比亚、秘鲁、墨西哥等国家）进行了更广泛、更深入的接触，与大约 1,100 名受益于供应商培训计划的供应商保持联系。

这引起了化工供应链的兴趣。

TfS 拉美将继续鼓励供应商流程改进。该团队还与其他区域团队和全球工作流进行了接触和合作，使 TfS 拉美团队更好地融入全球 TfS 倡议。



随着 TfS 成员企业数量的增加，TfS 北美区域委员会迎来了许多新面孔，这对于塑造团队结构至关重要。

TfS 北美支持全球培训活动。2021 年，TfS 北美成功举办了众多培训活动，包括多场成员企业培训和供应商培训。

TfS 北美是化学周财务展望和可持续发展会议（Chemical Week Financial Outlook & Sustainability Conference）的主要赞助商。

为了确定新的最佳实践，团队对评估提名过程进行了一次基准测试。这对成员企业规划 2022 年的活动将会很有帮助。

最后，TfS 北美团队与罗格斯大学商学院的“供应链管理行业客户项目计划”合作，评估北美的可持续发展组织状况，并完成了 SWOT 分析。



TfS 全球工作流和区域运营委员会概述

TfS 的进展由五个工作流推动，每个工作流负责开发和管理不同的项目。作为一个真正由成员企业驱动的倡议，工作流由 TfS 成员企业的代表组成。TfS 工作流还向 TfS 指导委员会提交关于进行中的项目的建议。TfS 成员企业的积极参与对于倡议的成功至关重要。

TfS 全球工作流

工作流 1

治理和伙伴关系

定义倡议的治理结构；协调 TfS 的外部伙伴关系



工作流 2

TfS 评估

改进并进一步发展 TfS 评估；同 TfS 办事处一起管理与服务提供商 EcoVadis 的关系



工作流 3

TfS 审计

改进并进一步发展 TfS 审计计划和流程；同 TfS 办事处一起管理与审计公司的关系



工作流 4

TfS 能力建设和沟通

供应商能力建设，买家和供应商培训的开发，内部和外部沟通



工作流 5

温室气体排放

衡量及减少温室气体排放的 TfS 方法，包括数据收集和共享；让供应商参与改进，并与外部利益相关方合作



TfS 区域运营委员会

TfS 亚太



主席兼
TfS 亚太轮值主席

杨华宇
(阿科玛)

TfS 新加坡



主席

Thomas Holenia
(汉高)

TfS 拉美



主席

Sheila Tazinazzo
(科莱恩)

TfS 北美



主席

Rachel Sheridan
(赢创)

跨工作流程责任

TfS 办公室

2021 年，TfS 办公室团队喜迎 Rebecca Weicht 和 Margherita Locatelli 的加入。

TfS 能力建设和培训经理 Rebecca Weicht 负责制定针对供应商和买家社群的以实践为导向的计划。

TfS 项目助理 Margherita Locatelli 负责 TfS 办公室的所有行政工作。此外，她还参与审计相关工作，支持 TfS 会议和活动的组织以及沟通活动。

TfS 办公室成员参与 TfS 工作流程，筹备并推进 TfS 机构的会议，并与现有和潜在的 TfS 成员企业和合作伙伴保持联系。TfS 总经理承担整个组织的日常领导工作。

1. Gabriele Unger 博士

总经理

2. Maria De Rycke

传播经理

3. Margherita Locatelli

项目助理

4. Jakob Smets

经理

5. Marina Vese

经理

6. Rebecca Weicht

能力建设和培训经理



1



2



4



3



5



6

一个强大的社区

一个强大的、成功的、由成员企业驱动的倡议需要一个信息灵通的互联社区来推动其发展。TfS 倡议在这一社区内加强信息共享和最佳实践交流。所有的信息交流都完全遵守反垄断法。

加强领导力社区

TfS 是一个由化工行业领导者组成的全球平台，旨在积极塑造化工行业的可持续未来。作为一个点对点网络，TfS 使其 34 家成员企业的 CPO 能够分享观点，交流可持续发展活动的最佳实践，向同行学习并得到启发。

围绕 TfS 指导委员会会议和 TfS 大会，TfS 每年组织四次 CPO 讨论。

2021 年讨论的主题包括供应商可持续发展效果管理、供应商通过目的驱动的采购进行参与、产品组合的温室气体目标和 PCF、供应商二氧化碳管理 PCF、针对评估和审计进行供应商优先排序的流程以及气候方面的财务披露经验。

互联的、信息灵通的 TfS 社区

为了使 TfS 取得发展并更具影响力，先决条件是有一个更加互联的、信息灵通的 TfS 社区。这可以通过定期共享信息并交流观点来实现。

#TfSTalks 是针对 TfS 社区共同感兴趣的可持续发展主题举行的在线讨论。在每次网络研讨会上，由一家 TfS 成员企业围绕一个特定的、共同的可持续发展主题介绍其最佳实践，并鼓励大家讨论及交流学习成果。#TfSTalks 每季度举行一次。

TfS Talks

2021 年，TfS 总共组织了四场 #TfSTalks，平均每场都有 143 名利益相关方参加。

• “默克公司的冲突矿物使用案例”

（Nina Baumann，默克可持续发展经理）

• “符合联合国全球契约的人权尽职调查”

（Petra Lehmann，阿克苏诺贝尔可持续采购经理；Janina Lukas，拜耳道德与社会影响负责人）

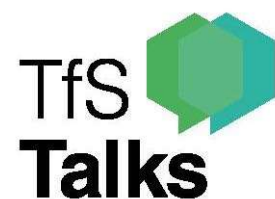
• “范围 3 温室气体排放：产品碳足迹”

（Norbert Mahr，巴斯夫供应商二氧化碳管理计划主管；Yvonne Heischkel 博士，巴斯夫供应商二氧化碳管理）

• “从风险映射到 TfS 审计/评估后续工作：如何让您的买家参与进来”

（Petra Lehmann，阿克苏诺贝尔可持续采购经理；Morne Labuschagne，朗盛全球采购物流部可持续发展与治理负责人）

所有四场 #TfSTalks 在结束之后都有一个热烈的问答环节。



2021 年组织的四场 #TfSTalks



TfS Connect

TfS 新闻通讯——#TfSConnect——向内部广大 TfS 社区提供关于 TfS 倡议的见解、最新信息和背景信息。我们鼓励所有 TfS 利益相关方与他们的买家以及企业社会责任、投资者关系、公共事务和人力资源同事、首席执行官办公室分享 TfS 新闻通讯。

#TfSConnect 报道了新倡议以及 TfS 2020-2025 年战略四大支柱的进展情况：更高的标准、合作行动、更强大的社区和战略扩张。为了提供更广泛的见解，新文章有时会交叉引用已在 TfS 网站或 TfS SharePoint 上发布的文章。每篇文章都包括所有工作组成员企业的详细联系方式，以促进 TfS 社区进一步的互联和信息交流。往期新闻通讯储存于“档案”中，可用作有用的信息来源。

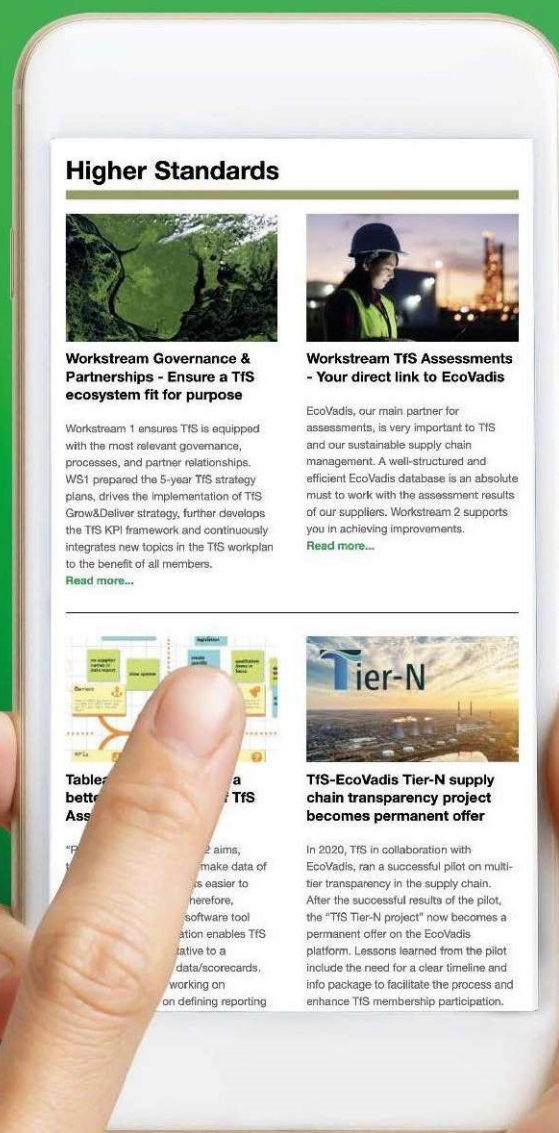
#TfSConnect 于 2021 年 3 月和 10 月发布。自 3 月以来，全球 #TfSConnect 社区的订阅者已从 177 个增加到 850 多个。

TfS 年度研讨会

TfS 年度研讨会于 2021 年 9 月 29 日在线举行，来自全球 TfS 成员企业的 80 多人参加了会议。TfS 总裁 Bertrand Conquéret 对大家在过去十年里凭借韧性、激情和干劲为 TfS 奠定坚实基础表示感激。他还感谢了将在下一个十年继续改进 TfS，并致力于取得增长、兑现承诺并创造影响力的人。

分组会议集中讨论了不同工作流应对的关键议题。其中包括讨论人权（对所有 TfS 成员企业来说都是一个关键领域），以及为更好地了解所有成员企业在这方面的共同需求而进行的调查的结果。成员企业还提出了他们在提名供应商接受 TfS 审计时遇到的困难，并了解了远程审计的进展情况。与会者受邀针对新实施的能力建设计划和 Tier-N 项目的方向提出建议。最后，总结性的全体会议概述了供应链去碳化的目标和挑战。

图：第一期#TfSConnect
2021 年 3 月发布的新闻通讯



TfS 治理

TfS 是根据比利时法律成立的一个国际非营利协会。

TfS 大会

TfS 大会是该组织的最高决策机构，由每家成员企业的一名 CPO 代表组成，他们拥有协会的投票权。

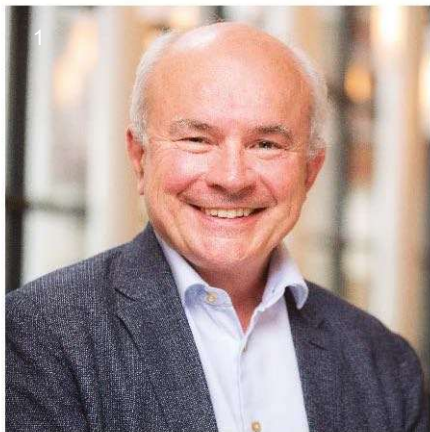
2021 年，TfS 大会一致通过了对 TfS 组织章程的更新；根据比利时的新《公司和协会法》，协会的所有机构将采用在线会议。

TfS 大会每两年选举一次 TfS 总裁和 TfS 指导委员会。在 2021 年 5 月 18 日的最近一次选举中，汉高的 **Bertrand Conquéret** 再次当选为 TfS 总裁，他将履行 2021-2023 年的第二个也是最后一个任期。汉高（总裁）和巴斯夫、拜耳、科莱恩、默克、索尔维和瓦克的代表入选 TfS 指导委员会。

TfS 指导委员会

指导委员会是协会的执行机构。

截至 2021 年 5 月，TfS 指导委员会由以下人员组成：



1. 总裁: **Bertrand Conquéret**, 汉高



2. **Steven Brughmans**, 巴斯夫



3. **Joachim Christ**, 默克



4. **Lynn De Proft**, 索尔维



5. **Erk Thorsten Heyen**, 瓦克



6. **Markus Mirgeler**, 科莱恩



7. **Thomas Udesen**, 拜耳

有用的资源



TfS 周年庆典网站

网站提供全球 TfS 周年庆典“TfS——未来十年”的主旨演讲、演讲和小组会议录像，可观看或下载英语、西班牙语、葡萄牙语和中文视频。



TfS YouTube 频道

包含众多视频，帮助您更好地了解 TfS 及其战略、活动和流程。



TfS LinkedIn

关注 TfS LinkedIn，了解 TfS 的最新新闻和活动。



TfS 网站

您的信息平台，涵盖所有 TfS 信息、最新新闻、视频、供应商学院等。

有兴趣加入 TfS？

如需了解更多信息，请访问 TfS 网站，并联系 info@tfs-initiative.com。

